

Jaarverslag

**SAMEN
GROEIEN
SAMEN OP DE
VOORGROND**



zie de
kracht in
elk kind

Liliane
Fonds

Samen groeien we

Een poosje geleden las ik een brief van onze oprichtster Liliane Brekelmans. In die brief, uit 1981 en gericht aan onze eerste voorzitter, zet Liliane duidelijk uiteen wat het idee is van het Liliane Fonds. Ze spreekt over 'reaching the unreached' als kernopdracht:

"We zoeken naar de beste manier om deze kinderen te revalideren – zoals door middelen thuis te organiseren, geld voor vervoer naar een poli of arts, operaties, studies of andere dingen om hun onafhankelijkheid te bevorderen; een paar keer hebben we o.a. geholpen met het realiseren van een klein winkeltje."

Ik ben er trots op om te merken dat we na al die jaren, ondanks vele ontwikkelingen en nieuwe mensen die zich bij ons aansloten of weer verdergingen, nog steeds een organisatie zijn die tracht te werken vanuit liefde en gelijkwaardigheid.

Als ik hier aan het begin van dit jaarverslag terugkijk op het Liliane Fonds in 2024 en reflecteer op onze plek in de wereld, biedt de band met onze oprichtster een krachtig referentiepunt. We blijven invulling geven aan de waarden van onze oprichtster, maar in een eigentijdse context.

Dat zie je in onze rol naar buiten en in de samenleving. Wij richten ons steeds meer op kwetsbare groepen, waarin we een inclusieve samenleving voor iedereen centraal stellen en uitsluiting binnen samenlevingen niet accepteren. We werken met partners die zich ook daar tegen uitspreken, zoals via het Make Way-verband (pag. 12).

En kijk naar onze rol in relatie tot de mondiale uitdagingen van deze tijd. We zien een wereld waarin machtspolitiek en een cynische focus op eigenbelang de overhand krijgen. Dan wordt makkelijk

vergeten dat we ook onderdeel zijn van een bondgenootschap van rechten en sociale vooruitgang, zoals dat na de Tweede Wereldoorlog is ontstaan. Ook het VN-verdrag van rechten van mensen met een beperking is daarin ontstaan.

We blijven hiervoor onverminderd aandacht opeisen (pagina 19). Voor de zachte krachten, de hoop en verwachting van een wereldorde die gebaseerd is op gelijkwaardigheid en rechten, die in staat is de uitdagingen van deze tijd aan te gaan. Het geloof in die vooruitgang mag niet verloren gaan. Het Liliane Fonds is daarom onderdeel van een mondiale beweging voor ontwikkeling, mensenrechten en gelijkwaardigheid. Met name voor de meest kwetsbaren: kinderen met een handicap.

Nog even terug naar Liliane Brekelmans' brief uit 1981. Ze schreef ook dit: *"De hulp van het Liliane Fonds zal blijven gaan van 'hart tot hart', en niet alleen op zakelijke basis. Ons contact gaat op basis van vriendschap, samen denken en werken om het kind nieuwe kansen te geven voor ontplooiing, zelfstandigheid en respect van hun medemens. Dus zonder betuttelen van achter ons westerse bureautje."*

Ook toen al was de gedachte van gelijkwaardig partnerschap voelbaar! Samen groeien we. Dit jaarverslag 2024 geeft u daarvan een overzicht. Heeft u na het lezen een vraag of wilt u reageren?



Ik hoor heel graag van u. Veel leesplezier!

Erik Ackerman
Directeur-bestuurder

Inhoudsopgave:

> [Lees meer over Jefri](#)

■ [Jefri met zijn beste vriend Oltra](#)
FOTO: CHIARA BELTRAMINI

Waar staat het Liliane Fonds voor?



■ Bilford oefent samen met CBR-veldwerker Belinda FOTO: CHIARA BELTRAMINI

WAAR STAAT HET LILIANE FONDS VOOR?

Voor veel kinderen in de armste gebieden van de wereld is het leven een strijd. Er is te weinig eten, slechte hygiëne en medische zorg is slecht of niet bereikbaar. Door al deze uitdagingen is de kans groter dat kinderen een handicap ontwikkelen. Hun ontwikkeling blijft vaak achter. Het is ook geen toeval dat 85% van de kinderen met een handicap in de armste gebieden woont. En juist in deze gebieden wordt het vaak niet geaccepteerd als je 'anders' bent. Ze worden gediscrimineerd en buitengesloten. En in het ergste geval verstopt, uit schaamte. Hun hele gezin raakt geïsoleerd.

De kracht van een kind

Bij het Liliane Fonds zien we wat deze kinderen wél kunnen. Samen met onze partners zetten we ons in om deze kinderen en hun families te helpen. We werken aan toegang tot zorg en onderwijs. En we helpen kinderen hun talenten te ontdekken en te ontwikkelen, zodat ze een eerlijke kans krijgen om mee te doen en hun dromen waar te maken. Want meedoen is geen gunst, het is een recht.

ONZE MISSIE: DIT VINDEN WIJ BELANGRIJK

Kinderen met een handicap in de armste gebieden van de wereld moeten volwaardig kunnen meedoen.

ONZE VISIE: DIT WILLEN WIJ BEREIKEN

We werken aan een samenleving waarin kinderen met een handicap gelijke kansen hebben en erbij horen.

ONZE STRATEGIE: DIT DOEN WIJ

Samen met lokale partners helpen wij kinderen met een handicap in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. Dit doen we door:

- Zorg op maat te geven.
- Hen te ondersteunen bij hun ontwikkeling.
- Hun omgeving toegankelijker te maken.
- Op te komen voor hun rechten.

Dankzij onze donateurs, medewerkers, vrijwilligers en de bedrijven, stichtingen, organisaties en kennisinstituten waarmee we samenwerken, kunnen we ons werk doen.

HET BELEID VAN HET LILIANE FONDS

Het kind staat centraal, ook in ons beleid. Dat beleid baseren we op vier belangrijke internationale conventies en strategieën. Zo vormt het een krachtige basis voor alles wat we doen.

In het **VN-Kinderrechtenverdrag** is vastgelegd dat kinderen recht hebben op een volwaardig en zelfstandig leven waarin ze meedoen in de gemeenschap. Zij hebben recht op passende gezondheidszorg en revalidatie, onderwijs, beroepsopleiding en recreatiemogelijkheden.

Het **VN-verdrag personen met een handicap** waarborgt onder andere het recht van

personen met een handicap op werk, onderwijs en gezondheidszorg. De overheid moet hen betrekken bij beslissingen die hen aangaan: 'niets over ons zonder ons'.

De richtlijn International Classification of Functioning (ICF) van de WHO kijkt naar de lichamelijke, persoonlijke en omgevingsfactoren die het functioneren en welzijn van mensen met een handicap beïnvloeden.

Community-Based Rehabilitation (CBR)

is een door de WHO erkende strategie die mensen met een handicap helpt om gelijke kansen te krijgen en zelfstandiger te worden. Dit gebeurt door de gemeenschap te betrekken bij hun zorg en ondersteuning. CBR richt zich op revalidatie, onderwijs, werk, gezondheid en deelname aan de samenleving.

ONZE THEMA'S EN DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN (SDG'S)

In alles wat we doen, werken we aan deze duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) van de VN:

- **SDG 1:** Extreme armoede uitbannen
- **SDG 10:** Ongelijkheid verminderen
- **SDG 17:** Partnerschappen om doelen te bereiken

Onze specifieke thema's zijn:

- **SDG 3 - Gezinsgerichte Revalidatie:** We helpen overheden en gemeenschappen om zorg en revalidatie voor kinderen met een handicap in hun eigen omgeving

te verbeteren. We trainen ouders, zorgverleners en lokale overheden. Als lokale hulp niet genoeg is, betalen we operaties, therapieën en hulpmiddelen. Ook passen we woningen aan.

■ **SDG 4 - Inclusief Onderwijs:** Veel kinderen met een handicap gaan niet naar school. We helpen overheden scholen toegankelijk te maken en leraren goed les te laten geven. We bieden training, aangepaste leermiddelen en lesmaterialen.

■ **SDG 11 - Vervoer en Communicatie:** Samen met MIVA zorgen we voor vervoer en hulpmiddelen, zodat kinderen naar school of de dokter kunnen. We leveren ook tablets en computers voor onderwijs en zorg op afstand. Zie pagina 29.

■ **SDG 4 & 8 - Werk en Inkomen:** Jongeren met een handicap krijgen weinig kansen op werk dat past bij wat zij kunnen en willen. We helpen opleidingen en werkgevers om deze jongeren mee te laten doen, zodat ze een vak leren en financieel zelfstandig worden.

■ **SDG 3, 4 & 5 - Seksuele en Reproductieve Gezondheid:** Iedereen heeft recht op seksuele voorlichting, zelfbeschikking, voorbehoedsmiddelen en medische zorg. We geven voorlichting en training om het taboe bij ouders, leraren en gezondheidswerkers te doorbreken. Ook maken we kinderen en jongeren weerbaar tegen misbruik.



Twalumba is niet meer onzichtbaar

■ Twalumba kruipt over de grond
FOTO: CHIARA BELTRAMINI

Naam: Twalumba
Locatie: Zambia
Partner: Twatasha (Augustine)

Op de voorpagina van dit jaarverslag ziet u Twalumba (4 jaar), samen met Augustine. En dat is bijzonder, want lange tijd was Twalumba onzichtbaar.

Twalumba woont met haar moeder Miyoba, vader Felistus en broertje Joshua (1) buiten Kafue in het zuiden van Zambia. Hun onderkomen is een huis in aanbouw, een onbewoonbaar geraamte van ruw beton, zonder stroom, water, deuren of ramen. Gortdroge wind heeft vrij spel in de kale ruimtes. Slapen doen ze op betonblokken, leven op het kale fundament. Hier overleven ze, mijlenver van alles en iedereen, ook van de zorg die Twalumba zo hard nodig heeft.

Maanden na de moeizame geboorte zag Miyoba dat Twalumba geen controle had over haar hoofdbeweging. Een arts stelde de diagnose cerebrale parese (hersenbeschadiging) en schreef fysiotherapie voor. Na een paar sessies was het geld op voor een therapeut. Felistus worstelt om zijn gezin te onderhouden.

Twalumba leerde nooit zelfstandig staan of lopen. Kruipend schaaft ze over het rauwe beton. Spreken leerde ze ook niet. Ze communiceert met geluiden, zoals 'am' wanneer ze honger heeft. Dat geluid klinkt vaak, want er gaan dagen voorbij zonder maaltijd.

Het enige voordeel van deze plek is dat ze hier verlost zijn van hun burens. Die lachten

Twalumba voortdurend uit, noemden haar een 'lam, slap kind'. Felistus en Miyoba gaan zwaar gebukt onder dat stigma. Daarom durfden ze niemand om hulp te vragen, al willen ze niks liever dan dat Twalumba de zorg krijgt die ze nodig heeft. Dat ze ooit naar school kan.

Hoe goed verborgen Twalumba ook was, in 2024 ontdekte Augustine haar tóch, na een tip. Augustine is vrijwilliger bij de organisatie Twatasha, partner in Kafue van het Liliane Fonds. Bij Twatasha volgde hij een training speciaal voor ouders, zorgprofessionals en vrijwilligers. Met als doel hun kennis over handicaps en de verzorging van kinderen met een handicap te vergroten. Zo versterken we samen de levenskwaliteit van deze kinderen.

Augustine weet dat in Kafue nog vele kinderen leven als Twalumba. Vanwege hun handicap worden ze door hun ouders verborgen, uit schaamte, onwetendheid en geldgebrek. Zo zijn ze buiten bereik van de zorg, aandacht en steun die ze keihard nodig hebben. Augustine zoekt ze op en brengt ze in contact met Twatasha. Zo ontdekte hij al ruim twintig verborgen kinderen.

Met steun op maat heeft Twalumba nu zicht op een toekomst. Augustine begeleidt het gezin uit het isolement, samen met de specialisten van Twatasha en dankzij de steun van onze donateurs.

■ Twalumba met Augustine FOTO: MONA VAN DEN BERG



Zo werken wij internationaal

DE KRACHT VAN PARTNERSCHAPPEN

We werken op een gelijkwaardige manier samen met lokale organisaties die actief zijn in de dorpen en steden waar onze programma's zich afspelen. Zij weten wat er nodig is en wat werkt. Zij zijn de spil in onze samenwerking en bepalen wat hun land of regio nodig heeft. Wij helpen met financiering en kennis en ervaring uit ons netwerk.

In 2024 onderzochten we deze aanpak. Het bleek dat onze partners onze manier van werken waarderen, maar dat er ook dingen beter kunnen. Daarom veranderen we de manier waarop we resultaten meten. Dit moet niet alleen voor ons handig zijn, maar ook aansluiten bij wat de partners belangrijk vinden. Samen zoeken we naar een aanpak die voor zowel ons als de partners werkt. We sluiten langere financiële contracten met partners, zodat zij beter vooruit kunnen plannen en investeren. Samen besluiten we wat de beste aanpak is. Zo werken we samen aan hetzelfde doel.

Samen sterke netwerken bouwen
Iedere partner heeft zijn eigen specialiteit. De één is goed in lobbyen, de ander in kinderrevalidatie of in onderwijs. Samen zorgen we dat iedereen doet waar hij goed in is, zodat we elkaar aanvullen. Dat is de kracht van samenwerking.

De partners hebben samen goed gekeken naar wat kinderen met een handicap nodig hebben en welke problemen er zijn. Op basis daarvan hebben ze zorgvuldig plannen gemaakt voor de komende jaren. In deze plannen heeft elke partner een eigen rol.

Impact beheren

Onze steun gaat niet alleen om de kinderen die we direct helpen, maar ook om de

positieve veranderingen in hun omgeving. Samen hebben we een verandertheorie (Theory of Change) gemaakt. Hierin staan onze gezamenlijke plannen en resultaten. Dit model is gebaseerd op onze kernstrategie CBR en richt zich op resultaten voor de kinderen en hun ouders, maar ook op structurele veranderingen in de samenleving.

We kijken naar de belangrijkste veranderingen op deze niveaus. Zo weten we beter wat goed gaat en waar we meer aandacht aan moeten geven. Ons doel is een inclusieve samenleving waar kinderen en jongeren met een handicap dezelfde kansen en rechten hebben. Vanaf 2025 gaan we deze resultaten meer gestructureerd volgen in al onze programma's. Zo kunnen we waar nodig snel bijsturen.

[> Bekijk de Theory of Change op onze website \(Engelstalig\)](#)

Hoe we impact maken

De manier waarop we met onze partners samenwerken om meerjarenprogramma's te maken en uit te voeren, is effectief en heeft zich al bewezen. We bieden directe, holistische hulp aan kinderen, afgestemd op wat zij nodig hebben. We zorgen dat barrières verdwijnen, zodat kinderen makkelijker kunnen meedoen in de gemeenschap. Ook zorgen we voor veilige programma's volgens nationale en internationale regels. Daarnaast strijden we voor de rechten van kinderen en jongeren met een handicap, op nationaal en internationaal niveau.

Dankzij de samenwerking krijgen kinderen en jongeren met een handicap betere toegang tot CBR-diensten in hun buurt. Ouders en zorgverleners kunnen betere zorg geven. Kinderen ervaren



■ Mohit oefent het lopen, samen met zijn moeder (links) en een CBR-werker (rechts) FOTO: ALODIA SANTOS

minder stigma en discriminatie en kunnen bijvoorbeeld naar school in een stimulerende, ondersteunende omgeving.

DE KRACHT VAN CBR

"Ik heb drie kinderen. Vanessa is de oudste. Dit was de eerste keer dat er mensen naar ons huis kwamen om haar te zien. Misschien beseft mijn man nu dat Vanessa geen tragedie is, maar een volwaardig deel van onze familie."

Dit vertelde de moeder van Vanessa, een meisje met hersenschade, tijdens een huisbezoek van een lokale zorgverlener. Het bezoek maakt deel uit van de Community Based Rehabilitation (CBR)-aanpak van het Liliane Fonds.

In veel arme landen worden kinderen met een handicap vaak niet erkend. Ze krijgen geen zorg, onderwijs of steun, en dat maakt het leven voor hun gezinnen zwaar. Dit zorgt ervoor dat ze vaak in armoede en eenzaamheid terechtkomen.

CBR helpt om dit te doorbreken. Lokale zorgverleners zoeken kinderen met een handicap op en helpen hun families. Ze zorgen ervoor dat deze kinderen en hun ouders zich gezien, gehoord en gewaardeerd voelen. Maar het gaat niet alleen om zorg. Gemeenschapswerkers werken aan inclusie. Ze versterken netwerken binnen de gemeenschap, trainen lokale leiders en zorgen voor blijvende veranderingen.

Met CBR bouwen we aan een samenleving waar ieder kind, met of zonder handicap, een plek heeft.

Vroegtijdige hulp voor kinderen met een handicap

Hoe eerder het revalidatieproces begint, hoe beter de kansen zijn op een goede toekomst voor kinderen met een handicap. Maar vroegtijdige steun blijft moeilijk. Veel landen hebben geen goede gezondheidssystemen voor screening en begeleiding. Daardoor blijven veel kinderen onopgemerkt. Ook zijn er vooroordelen en discriminatie, zelfs onder zorgverleners.

In het verleden bereikten we weinig jonge kinderen. Daarom werken wij nu samen met onze partners aan vroege herkenning en hulp in het project Early Identification & Early Intervention (EIEI). Inmiddels is dit percentage ruim verdubbeld.

Vroegtijdige hulp in India

Samen met Jan Vikas Samiti, partner-organisatie in India, zijn 20.000 kinderen gescreend. Hierdoor krijgen 1.530 kinderen tussen 0 en 5 jaar met een handicap of ontwikkelingsachterstand in Uttar Pradesh, West-Bengalen en Bihar nu de steun die ze nodig hebben via ouders, zorgverleners en de gemeenschap. Voorheen zouden deze kinderen vaak onopgemerkt blijven.

Ontwikkeling en mijlpalen

Vroege hulp helpt kinderen bij hun ontwikkeling. Mohit (3 jaar) kon niet staan of lopen, maar dankzij thuistherapie zet hij nu zijn eerste stappen. Durga (2,5 jaar) heeft een hersenbeschadiging. Door oefeningen thuis en een aangepaste stoel kan ze nu zelfstandig zitten.

Innovatieve oplossingen met lokale middelen

CBR-werkers maken lokaal hulpmiddelen van eenvoudig materiaal, bijvoorbeeld een stoel van hout of een grote jerrycan. Ayush (5 jaar) met cerebrale parese leert lopen met een zelfgemaakte bamboe loopbrug en een houten looprek.

Steun voor gezinnen

Ontdekken dat je kind een handicap heeft, is vaak zwaar voor ouders. CBR-werkers bieden basiszorg en psychosociale steun. Sakashya (2,5 jaar) heeft een hersenbeschadiging. Hij bouwt nu spierkracht op door bijvoorbeeld paardrijden op de rug van zijn vader.

Gemeenschapswerkers als frontlinie

Lokale verloskundigen, verpleegkundigen, sociale gezondheidswerkers en kleuterleidsters zijn heel belangrijk voor het vinden van kinderen met een handicap. In 2024 werden 1.186 gezondheidswerkers getraind. Daardoor zijn er meer dan 20.000 baby's en jonge kinderen gescreend.

Technologie voor hulp op afstand

Het EIEI-project gebruikt digitale tools om meer kinderen te helpen. Vijf specialisten begeleiden achttien CBR-werkers online. Zo leerde Divyansh (4 jaar), met het syndroom van Down, lopen en zelfstandig eten, dankzij online logopedie.

> Bekijk hier een animatie over het belang van CBR en hoe het werkt

■ Ayush leert lopen met behulp van een CBR-werker
FOTO: ALODIA SANTOS



■ Groepsfoto van alle partners en medewerkers van het Liliane Fonds en MIVA, die aanwezig waren bij de partnermeeting. FOTO: RTN DIGITAL AGENCY UGANDA

KENNISDELING VERGROOT IMPACT

Elkaar versterken, leren van elkaars ervaringen en samen grotere impact maken voor kinderen met een handicap: dat was het doel van een bijzondere partnerbijeenkomst in Kampala, Oeganda.

Met MIVA en 61 deelnemers uit 16 landen deelden we kennis en ervaringen, successen en strategieën. Partners deelden ervaringen en gaven feedback op onze meerjarenstrategie.

Het bezoek aan drie lokale organisaties, Albinism Umbrella, UNAPD en Katalamwa Cheshire Homes, gaf waardevolle inzichten in de uitdagingen waarmee ze te maken

hebben. De sessie 'inclusie van mensen met een handicap in ontwikkeling' werd door ruim 100 mensen bijgewoond, in aanwezigheid van de Nederlandse Ambassadeur Karin Boven. Olive Namtebi, directeur van Albinism Umbrella Oeganda, benadrukte het belang van economisch empowerment voor mensen met een handicap en Dr. Abdul Busulwa deelde zijn inspirerende ervaringen als disability rights activist.

Zowel de deelnemers als de medewerkers van het Liliane Fonds en MIVA waardeerden deze unieke kans om direct van elkaar te leren via workshops, presentaties, discussies en werkbezoeken aan lokale organisaties.

Onze coördinerende partners in 2024

	LATIJS-AMERIKA	AFRIKA	AZIË	TOTAAL
Aantal landen	3	18	5	26
Aantal kinderen	1.487	29.683	18.440	49.610

LATIJS-AMERIKA
Bolivia
Guatemala
Nicaragua

AFRIKA
Benin
Burkina Faso
Burundi
Democratische Republiek Congo
Ethiopië
Kameroen
Kenia
Nigeria
Oeganda
Rwanda
Sierra Leone
Tanzania
Togo
Tsjaad
Zambia
Zimbabwe
Zuid-Soedan

AZIË
Bangladesh
Filipijnen
India
Indonesië
Vietnam

Afrika

LAND	PARTNER
BENIN	Service des Soeurs pour la Promotion Humaine/ OCPSP www.ssph-ocpsp.org
BURKINA FASO	Organisation Dupont pour le Développement Social www.oddsburkina.org
BURUNDI	Union des Personnes Handicapées du Burundi www.uphb.bi
CONGO-KINSHASA	Agir Ensemble o.l.v. ADED https://aded-rdc.org/
EAST CONGO-UVIRA	Muongano Tegemeza o.l.v. AMD-RAC
ETHIOPIË	Cheshire Services Ethiopia www.cheshireservicesethiopia.org
KAMEROEN	Cameroon Baptist Convention Health Services www.cbchealthservices.org
KENIA	Cheshire Disability Services Kenya www.cheshiredisabilityservices.org
NIGERIA	The Leprosy Mission Nigeria (TLMN) https://leprosymissionnig.org/
OEGANDA	CivFund Limited www.civsourceafrica.com

RWANDA	National Union of Disability Organizations in Rwanda www.nudor.org
SIERRA LEONE	One Family People www.onefamilypeople.org
TANZANIA	Beyond Inclusion Tanzania www.beyondinclusion.or.tz
TOGO	Fédération Togolaise des Associations de Personnes Handicapées
ZAMBIA	Cheshire Homes Zambia Society www.cheshirehomessocietyzambia.org
ZIMBABWE	JF Kapnek Zimbabwe
ZUID-SOEDAN	Episcopal Church of South Sudan www.southsudan.anglican.org

- In de Democratische Republiek Congo werken we sinds 2023 met twee verschillende netwerken van organisaties.
- In Tsjaad financieren we een programma van een partner met een eigen revalidatiecentrum.

Azië

LAND	PARTNER
BANGLADESH	Centre for Disability in Development www.cdd.org.bd
FILIPIJNEN	NORFIL Foundation www.norfil.org
INDIA	Jan Vikas Samiti www.janvikassamiti.org
INDONESIË	Yayasan NLR Indonesia www.nlrindonesia.or.id

- De financiële ondersteuning voor de programma's van de coördinerende partner voor Vietnam is in 2021 volledig afgebouwd. Samenwerking wordt voortgezet middels enkele thematische programma's.

Latijns-Amerika

LAND	PARTNER
BOLIVIA	La Asociación Cruceña de Ayuda al Impedido www.acai.org.bo
NICARAGUA	La Asociación Los Pipitos www.lospipitos.org

- In Guatemala financieren we direct een netwerk van zeven samenwerkende partner-organisaties. Het programma wordt aangestuurd en gecoördineerd door het Liliane Fonds in samenwerking met CBM.



■ *"Ik had nog nooit van een veilige ruimte gehoord. Maar na de uitleg van een vriend, wilde ik het proberen. De eerste keer dat ik er met Stella was, voelde ik me opgelucht. Ik besepte dat er écht een plek is voor iedereen in deze samenleving. Op die dag accepteerde ik mezelf volledig. Toen ik ouders met dochters zoals de mijne ontmoette, voelde ik me thuis."* – Agnes, moeder van Stella (18 jaar) die ernstige cerebrale parese en dysartrie heeft. FOTO: MAKE WAY

MAKE WAY GEEFT VEILIGE RUIMTES AAN JONGEREN MET EEN BEPERKING

Via het programma Make Way maken we seksuele en reproductieve gezondheid en rechten (SRGR) toegankelijk voor kwetsbare jongeren in Ethiopië, Kenia, Oeganda, Rwanda en Zambia. Het programma verbetert hun toegang tot de juiste informatie en diensten middels een intersectionele aanpak: alle aspecten die van invloed zijn op de positie van jongeren, zoals gender, handicap of economische status, worden betrokken in de aanpak.

Onze samenwerkingspartners in dit programma zijn Wemos, VSO, Akina Mama wa Africa, Forum for African Women Educationalists en The Circle of Concerned

African Women Theologians. Make Way wordt gefinancierd door het ministerie van Buitenlandse Zaken. Lees meer over Make Way door de QR-code te scannen.

Om jongeren met een beperking te ondersteunen in gesprekken over seksualiteit, creëren we zogeheten 'Safe Spaces'. Dit zijn veilige omgevingen waarin zij zich vrij kunnen uiten, zonder angst voor oordeel, discriminatie of intimidatie. In deze ruimtes zorgen we ervoor dat iedereen zich gerespecteerd en gehoord voelt, zodat open en eerlijke gesprekken mogelijk zijn. Deze veilige ruimtes bleken essentieel om onderwerpen te bespreken, zoals menstruatiehygiëne, acceptatie, psychosociale gezondheid en belangenbehartiging rondom SRGR.

> [Lees meer over Make Way op onze website \(Engelstalig\)](#)

Resultaten in 2024:

1. Bij de start van Make Way (2020) vond 67% van de jongeren in Rwanda dat informatie over SRGR niet was afgestemd op hun behoeften. In de Youth Resilience-enquête (2024) van Make Way geeft 94% van jongeren die deelnemen aan de veilige ruimtes aan, dat de daar verstrekte SRGR-informatie wél aansluit bij hun behoeften. Daarnaast ervoer 96% dat de informatie niet discriminerend of uitsluitend was, wat vooral van belang is bij thema's die te maken hebben met beperkingen.
2. In de veilige ruimtes in Kangala en Mukono (Oeganda) voerden 79 jongeren met een visuele beperking, epilepsie en fysieke beperkingen betekenisvolle gesprekken over SRGR-kwesties. Daarbij werden ook verantwoordelijken, religieuze leiders of zorgverleners uitgenodigd zich in te zetten voor SRGR-rechten van jongeren met een beperking.
3. In 2024 groeide het aantal veilige ruimtes binnen het Make Way-programma aanzienlijk. In Zambia werden twintig veilige ruimtes gecreëerd (doelstelling was tien). Hierdoor verdubbelde het aantal jongeren dat deelnam aan activiteiten rondom inclusie van mensen met een beperking, met name op het gebied van toegang tot SRGR-diensten.
4. In veilige ruimtes kunnen jongeren met een beperking praten over geweld en discriminatie die zij met betrekking tot SRGR ervaren. Onze partner in Ethiopië, IPAS, versterkte binnen regionale en nationale fora de aandacht voor het voorkomen van zulk geweld.
5. In Rwanda zijn 56 facilitators getraind voor veilige ruimtes op het gebied van SRGR, beperkingen, inclusie en psychotherapie (doelstelling was 24). Zij leerden ook over interculturele communicatie, inclusief taalgebruik en het herkennen en aanpakken van geweld of discriminatie.



■ In Burkina Faso namen meer dan 50 scholen deel aan de 'We ring the Bell' campagne
FOTO: ODDS - ORGANISATION DUPONT POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

FOCUS OP INCLUSIEF KLEUTER-ONDERWIJS BIJ 'WE RING THE BELL!'

Wereldwijd voert het Liliane Fonds met zijn partners actie voor het recht op onderwijs voor kinderen met een beperking via de campagne 'We Ring the Bell'. Sinds 2015 leidt het Liliane Fonds deze campagne, waaraan honderdduizenden kinderen, leraren, ouders, politici en gemeenschapsleiders in meer dan twintig landen deelnemen.

Enkele voorbeelden van de resultaten zijn:

- **Togo:** gebarentaaltraining voor leraren voor betere communicatie met dove kinderen.
- **Vietnam en Kenia:** verbeterde toegankelijkheid en schoolinfrastructuur voor kinderen met een beperking.
- **Kameroen:** nieuwe wetgeving voor mensen met een beperking heeft geleid tot een stijging van 5% in de inschrijving van kinderen met een beperking in reguliere scholen, in alle regio's is ten minste één inclusieve basisschool en kleuterschool gekomen.

- **Zambia:** de overheid heeft zich gecommitteerd aan het waarborgen van inclusieve speelprogramma's in scholen en gemeenschappen.

Spelend leren

De campagne van 2024 focuste op spelenderwijs leren: Inclusive Play-Based Early Childhood Education (IPECE). Wetenschappelijk onderzoek toont aan dat voor- en vroegschoolse onderwijs cruciaal is voor de ontwikkeling van kinderen. IPECE biedt spelenderwijs leren voor kinderen vanaf 3 jaar in groepsverband. De holistische aanpak versterkt de vroege cognitieve, creatieve, fysieke, sociale en emotionele ontwikkeling van kinderen.



■ Een kleuterklas uit Kenia die meedeelde aan de 'We ring the Bell' campagne FOTO: CHESIRE DISABILITY SERVICES KENYA (CDSK)

> [Lees meer over 'We Ring The Bell' en kijk de video op \[lilianefonds.org\]\(https://lilianefonds.org\) \(Engelstalig\).](#)

Met onze partnerorganisaties in Kenia implementeren we een kleuteronderwijsproject met indrukwekkende resultaten. Tijdens een bezoek aan deelnemende scholen zag Roos Sprangers (adviseur inclusief onderwijs, Liliane Fonds) hoe kinderen met een beperking met nieuwsgierigheid en vertrouwen deelnamen aan de rekenles en samen speelden met andere kinderen.

De leraren zijn overtuigd van deze leer-methode, zoals Rebecca: "Eindelijk weet ik hoe ik kinderen met een beperking kan begeleiden, ik heb mijn roeping gevonden."

Wereldwijde aandacht

In 2024 namen honderdduizenden kinderen, duizenden scholen, politici en publieke leiders deel aan de campagne. Honderden andere organisaties die met kinderen en onderwijs werken, namen ook deel aan de campagne. Er waren vele online en offline publicaties en radio- en televisie-uitzendingen.

Enkele andere opvallende resultaten:

- **Burkina Faso:** in de stad Bobo-Dioulasso namen meer dan vijftig scholen deel, met brede steun van lokale autoriteiten en media, wat de impact van de campagne onderstreept. Het evenement kreeg aandacht op televisie, radio en online.
- **Zambia:** onze partnerorganisaties overtuigden lokale autoriteiten en de ABSA-bank van het belang van IPECE, wat financiële steun opleverde en de aanleg van een speelpark.
- **Kameroen:** de campagne werd gezamenlijk georganiseerd door het ministerie van Sociale Zaken en het ministerie van Secundair Onderwijs.
- **Indonesië:** van de zestien scholen die deelnamen, bieden zeven nu inclusief onderwijs. Ouders en verzorgers van kinderen met een handicap voelen zich meer gewaardeerd en gesteund en lokale overheden geven prioriteit aan inclusieve programma's in hun begrotingen.

> [Lees meer over de aanpak in Indonesië op \[lilianefonds.org\]\(https://lilianefonds.org\) \(Engelstalig\).](#)

ZELFREDZAAM DOOR KUBIK IN INDONESIË

Het project KUBIK bevordert de economische zelfredzaamheid van jongeren met een beperking en jongeren getroffen door lepra in Medan (Noord-Sumatra) en het district Manggarai (Flores). Het doel is deze groep te ondersteunen bij het opstarten en uitbreiden van hun onderneming met (meer) vaardigheden, toegang tot financiële middelen en kansen op de markt. Het project wordt geleid door de organisaties Ayo Indonesia en Karya Murni.

Lucy Schalkwijk (adviseur werk en inkomen, Liliane Fonds) en medewerkers van NLR Indonesia (onze partner in Indonesië) bezochten in september het project in Manggarai op het eiland Flores en enkele deelnemende jonge ondernemers. Bezoeken aan instellingen, zoals de Credit Union Florette en het Digital Literacy Learning Center, gaven inzicht in hun rol in KUBIK en de impact op de inclusie van personen met een handicap.



■ Aris helpt klanten in zijn kruidenierswinkel
FOTO: JEFFRY CHANIAGO



■ Juan (links) is trots op zijn eigen motorgarage. Hij heeft zijn draai gevonden. FOTO: JEFFRY CHANIAGO

De succesfactoren van KUBIK:

- **Allianties met lokale organisaties en overheden:** nauwe samenwerking met zowel lokale organisaties voor belangenbehartiging als lokale overheidsdiensten.
- **Goed onderhouden database:** Ayo Indonesia helpt lokale overheden om een gedetailleerde database over personen met een handicap bij te houden, zodat hun dienstverlening effectiever en doelgerichter wordt.
- **Training needs assessment (TNA):** zorgde voor gerichte en inclusieve trainingen die aansloten bij de behoeften van de deelnemers.
- **Interactie tussen ondernemers:** KUBIK bevordert interactie tussen ondernemers met en zonder een handicap, voor meer zelfvertrouwen en connecties.

Deze resultaten zijn met KUBIK al behaald:

- Drie ondersteuningsgroepen in elk projectgebied zijn bewustgemaakt en bieden nu diensten aan personen met een handicap.
- 55 jeugdige ondernemers en 13 ouders hebben KUBIK-ondersteuning ontvangen, waarbij 51 van hen actief hun bedrijf runnen.

- 48 jeugdige ondernemers met beperkingen en 57 ondernemers zonder beperkingen zijn samen getraind in het gebruik van sociale media voor promotie van hun producten en/of diensten. De ondersteunde en getrainde jonge ondernemers met beperkingen maken nu actief gebruik van sociale media voor hun bedrijven.
- Er zijn zes offline inclusieve groepen en één online groep gevormd als leergemeenschappen en netwerken.

Het KUBIK-project heeft aanzienlijke impact gehad op de levens van de deelnemers en heeft hun economische onafhankelijkheid verbeterd. KUBIK heeft ervoor gezorgd dat leningen nu ook beschikbaar zijn voor mensen met beperkingen bij coöperatieve banken in Manggarai en dat zowel de inclusiviteit van de dienstverlening aan het midden- en kleinbedrijf in Manggarai als het opzetten van een inclusieve mentorgemeenschap in Medan is toegenomen.

KUBIK dient als model voor inclusieve ondernemerschapsondersteuning met waardevolle lessen voor toekomstige programma's in andere regio's.

Goed eten en drinken voor kinderen met een beperking

De tatoeage op zijn arm bewijst hoe trots Nestor is op zijn zoon: Kian is zijn schoppenkoning! Nestor en zijn vrouw Llychel zorgen met liefde voor Kian (7 jaar). Toch verloopt zijn ontwikkeling moeizaam. Toen Kian 4 jaar was, ontdekte een arts dat hij een hersenbeschadiging en epilepsie had. Ook bleek Kian ernstig ondervoed, een veelvoorkomend probleem bij kinderen zoals hij.

Onze partner in dit deel van de Filippijnen, HELP Learning Center, zorgde ervoor dat Kian medicatie kreeg en nam hem op in zijn voedingsprogramma. Een arts van HELP begeleidt nu het gezin, zodat Kian zelfstandig en gevarieerd leert eten.

Voor kinderen met een beperking kunnen voedingsproblemen snel ernstige gevolgen hebben. Veel van hen hebben problemen met eten en drinken en lopen een groter

risico op ondervoeding. Ouders missen vaak informatie over hoe ze hun kind kunnen ondersteunen. Daarnaast is er een gebrek aan lokale professionals, en een gebrek aan inclusieve diensten. Dit leidt ertoe dat kinderen met een handicap te vaak niet de voeding en voedingsondersteuning krijgen die ze nodig hebben om te overleven en te gedijen.

Daarom ontwikkelde het Liliane Fonds, samen met lokale partners en specialisten, een aanpak om systemen en werkers uit te rusten om te reageren op de eet-, drink- en voedingsbehoeften van kinderen met een handicap. Dit omvat het trainen van lokale voedingsdeskundigen, gemeenschapswerkers en trainers, het verstrekken van trainings- en informatiehulpmiddelen en het pleiten voor voedingsondersteuning in beleid.



■ Kian met zijn papa Nestor en mama Llychel FOTO: CHIARA BELTRAMINI

Veilig en goed eten en drinken

Om kwetsbare baby's en kinderen met een handicap veilig, prettig en voldoende te kunnen laten eten en drinken, zijn verschillende acties en vormen van ondersteuning nodig. Zodat ze gezond kunnen opgroeien en zich goed kunnen ontwikkelen.

Onze aanpak van voedingsproblemen bij kinderen met een beperking omvat uiteenlopende elementen:



Ouders voorlichten over positionering kind en ouder, aanpak eten en drinken, interactie met het kind, omgaan met reflexen tijdens het eten en drinken



Ouders voorlichten over juiste voeding voor juiste leeftijd en bijeen brengen voor onderlinge ondersteuning middels bijvoorbeeld kooklessen



Beschikbaar maken van aangepaste hulpmiddelen voor eten en drinken, bijv. speciale drinkfles, beker, lepel



Voorlichten over gezonde mond- en tandhygiëne om infecties te voorkomen



Onderlinge ondersteuning van ouders op emotioneel vlak en inkomen (spaar/leengroepen) middels zelfhulpgroepen



Voedselzekerheid door activiteiten te ondersteunen die het inkomen en de oogsten van huishoudens helpen verbeteren



Vroegtijdige identificatie & vroegtijdig ingrijpen bij handicaps



Eenvoudige instructie- en informatiematerialen voor buurtwerkers, ouders en verzorgers



Tijdige hulp en nazorg voor kind en moeder bij voedingsproblemen, te kleine lengte, laag gewicht, en risicofactoren zoals geelzucht, malaria, meningitis, epilepsie



Lobby bij de overheid voor inclusief beleid op zorg bij voedingsproblemen



Bieden van nazorg en volgen van vooruitgang



Beschikbaar maken van informatie en training voor buurt- en gezondheidsmedewerkers, en traditionele leiders



FOTO: MONA VAN DEN BERG

Opkomen voor inclusief beleid

GELIJKE RECHTEN EN INCLUSIE

Het Liliane Fonds komt op voor kinderen en jongeren met een handicap. We lobbyen in Nederland en wereldwijd voor inclusieve en eerlijke regels. We beïnvloeden beleid en doen mee aan internationale bijeenkomsten, zoals de Commissie voor de Status van de Vrouw (CSW), om onze missie te versterken.

Deelname aan CSW68 in New York

Van 11 tot 22 maart 2024 waren we aanwezig bij CSW68 om op te komen voor vrouwen en meisjes met een handicap. We willen dat UN Women en lidstaten hen meenemen in hun beleid. Er waren veel belangrijke bijeenkomsten over zorg en de ongelijkheid daarin voor vrouwen. Een succes in 2024 was dat de rechten van vrouwen en meisjes met een handicap zijn opgenomen als paragraaf in het eindrapport van de bijeenkomst.

Verzet tegen bezuinigingen

In 2024 sprak het Liliane Fonds zich duidelijk uit tegen de geplande bezuinigingen op ontwikkelingshulp. Vanaf 2027 wil Nederland meer dan 2,4 miljard euro per jaar schrappen. Dit brengt wereldwijd de toekomst van kinderen, vooral die met een handicap, in gevaar. Via onze online communicatiekanalen lieten we ons standpunt duidelijk horen en ondersteunden we samen met onze partners de kaartenactie van brancheorganisatie Partos. Alle 150 Kamerleden kregen een ansichtkaart met berichten van mensen uit de hele wereld die samenwerken met Nederlandse organisaties. De actie liet zien hoe belangrijk ontwikkelingshulp is en riep op de bezuinigingen te stoppen. Ook partners van het Liliane Fonds schreven een boodschap.

Position paper overhandigd

Op 5 november 2024 vroegen wij, samen met de Coalitie Kinderrechten in Ontwikkelingssamenwerking, aandacht voor ontwikkelingshulp. We gaven de Vaste Kamercommissie voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingshulp het document 'Toekomstige Generaties Versterken' met de boodschap dat maar 12% van de hulp naar kinderprogramma's gaat, terwijl kinderen 46% van de bevolking in ontwikkelingslanden vormen.

Internationale Dag voor Mensen met een Beperking

Op 3 december 2024 vroeg het Liliane Fonds aandacht voor kinderen met een handicap. Tienduizenden kinderen worden verborgen gehouden uit schaamte, onwetendheid en stigma's. Wij riepen op om samen te werken met Nederlandse en lokale organisaties in lage- en midden-inkomenslanden om deze kinderen te vinden en hen zorg, revalidatie en onderwijs te geven. Het kabinet wil hierop bezuinigen, wat onverantwoord is. We blijven ons inzetten voor een inclusieve toekomst voor kinderen met een handicap.



Sifa uit Rwanda, met haar moeder
FOTO: CHIARA BELTRAMINI



■ Afolabi Familo in gesprek met twee collega's op het kantoor van de Festus Familo Foundation. FOTO: FESTUS FAJEMILLO FOUNDATION

Afolabi geeft wat hijzelf miste

Geïnspireerd door zijn zoon en geschokt door het gebrek aan zorg voor kinderen met een handicap, nam Afolabi Familo het heft zelf in handen. Nu geeft hij leiding aan Festus Familo Foundation (FFF), onze partner in Nigeria.

“Er is een groot tekort aan kennis over handicaps in onze samenleving. Veel ouders zoeken wanhopig naar ondersteuning en zorg, of simpelweg antwoord op de vraag wat er precies aan de hand is met hun kind. Maar ze krijgen onjuiste informatie en worden opgelicht met schijnbehandelingen. Mijn vrouw en ik hebben dat ook meegemaakt.

Onze zoon Festus (20) is geboren met een lichamelijke aandoening: hydrocephalus en spina bifida. Ik ben goed opgeleid, als microbioloog, maar toen Festus geboren werd, wist ik nog vrijwel niks over handicaps. Ik greep alles aan om hem te helpen. We ontmoetten mensen die beweerden dat ze hem met hun magische krachten konden genezen. Het enige resultaat van hun rituelen was dat Festus een brandwond op zijn hoofd opliep.

Veel lotgenoten vertelden ons vergelijkbare, soms vreselijke verhalen over misbruik, oplichting en wanhoop. Mijn vrouw en ik begrepen dat we op onszelf waren aangewezen als we wilden dat er iets zou veranderen. Daarom richtten we in 2008

onze Festus Familo Foundation op, met als doel goede zorg en begeleiding mogelijk te maken voor kinderen met een handicap én hun ouders. We begonnen met zeven gezinnen een hulpgroep voor ouders.

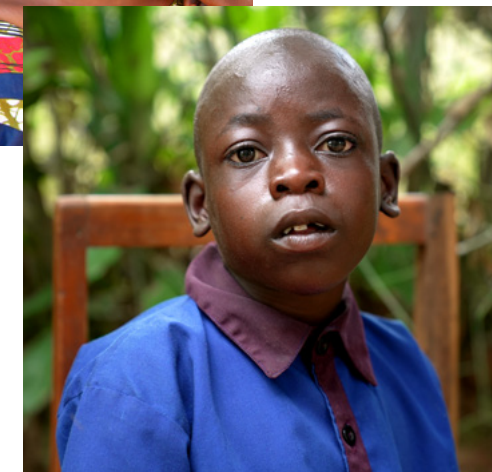
Die beginfase was moeilijk. We kregen geen enkele steun vanuit de Nigeriaanse overheid of van andere instanties. Het Liliane Fonds was de eerste internationale organisatie die ons wél vertrouwen gaf.

Dankzij dat vertrouwen van het Liliane Fonds hebben we honderden gezinnen bereikt. Momenteel steunen we jaarlijks zo'n 200 kinderen en hun ouders. Met name kinderen die zoals Festus geboren zijn met hydrocephalus en spina bifida. We traceren hen zo vroeg mogelijk zodat ze tijdig specialistische zorg krijgen, zoals een operatie of hulpmiddelen en we verwijzen hen door naar therapeuten en maatschappelijke diensten. In een latere fase van hun traject begeleiden we kinderen ook naar scholing. We besteden ook veel aandacht aan de behoeftes van ouders. In speciale gespreksgroepen krijgen ze antwoorden op hun vragen en kunnen ze hun zorgen delen. Dat werkt helend voor ze.

Mijn doel met FFF is om verder te groeien, tot internationaal centrum van kennis en zorg voor kinderen met deze aandoeningen. Mijn voorbeeld? De grondlegger van het Liliane Fonds: Liliane Brekeldmans.”



■ Mugisha met moeder Clementine (Links) en CBR-veldwerker Afissa (rechts)
FOTO: CHIARA BELTRAMINI



Een training die levens verandert

Om een kind goed te laten revalideren, betrekken we de hele omgeving: ouders, familie, burens en lokale instanties. Dit is de kern van *Community Based Rehabilitation* (CBR). We trainen lokale CBR-werkers en werken samen met overheden om deze aanpak onderdeel te maken van het lokale zorgsysteem.

Afissa's nieuwe missie

Een mooi voorbeeld is Afissa Uwanyuze uit Rwanda. Zij volgde een CBR-training via onze lokale partners. “Die training veranderde mijn leven,” zegt ze. “Ik leerde vaardigheden waarmee ik nu mensen ondersteun.”

Verborgene kind

In de buitenwijken van Kigali helpt Afissa gezinnen met een kind met een handicap. Vaak worden deze kinderen verborgen uit schaamte of angst. Zo ook Mugisha (14). Toen Afissa hem vond, lag hij ondervoed en naakt op de vloer. Zijn moeder Clementine

was uitgeput en durfde haar verhaal nauwelijks te vertellen.

Stappen naar een beter leven

Afissa zette haar CBR-kennis in. Mugisha kreeg een medisch onderzoek en bleek een hersenbeschadiging en epilepsie te hebben. Hij kreeg medicatie, voeding en therapie. Hij leerde lopen, praten en zichzelf verzorgen. Dankzij deze hulp gaat hij nu zelfs naar school.

Ook Clementine kreeg steun. Afissa hielp haar een overheidssubsidie aan te vragen. Met dat geld begon ze een groentetuin. Samen verkopen ze nu haar groenten op de markt.

De kracht van samen

“Door de training ben ik zelf ook sterker geworden,” zegt Afissa. “Ik ben lid van een zelfhulpgroep voor ouders, net als Clementine. Mijn eigen kind heeft cerebrale parese. Hij en Mugisha gaan nu naar dezelfde school.”

■ FOTO: TIMO VORSTENBOSCH

Hoe Community-Based Rehabilitation (CBR) gemeenschappen samenbrengt in Rwanda



Liliane Fonds

jongere beperking

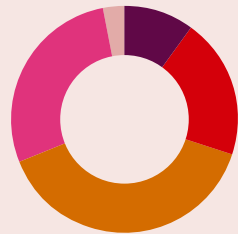


zie de
kracht in
elk kind

Onze impact in 2024



Totale **directe bereik**
van kinderen **ruim**
49.000



Type beperking

- Visueel 10%
- Auditief 20%
- Motorisch 39%
- Cognitief/gedrag 28%
- Cosmetisch 3%



Aantal **getrainde personen**
(onderwijzers, ouders,
CBR-werkers etc.)

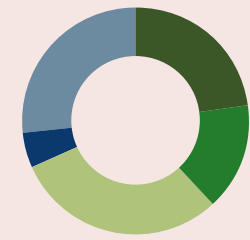
67.000



Totale **indirecte bereik**
van kinderen (door
getrainde personen)

ruim
63.000

Het percentage kinderen
tot 6 jaar
11%



Type ondersteuning*

- Onderwijs 65%
- Zelfvertrouwen 43%
- Gezondheidszorg 85%
- Werk/inkomen 14%
- Sociaal/welzijn 75%

* Deze percentages betreft het type ondersteuning afgezet tegen het aantal kinderen. Omdat één kind meerdere types ondersteuning kan ontvangen is de optelsom groter dan 100%. Een kind dat een operatie en thuisonderwijs heeft gekregen wordt dan zowel bij gezondheidszorg als onderwijs meegerekend (als voorbeeld).



Totaal bereikten we (direct + indirect)

minimaal
112.000
kinderen

Samenwerkingen

Het Liliane Fonds kan al jaren rekenen op een breed maatschappelijk draagvlak in Nederland. Ook in 2024 werkten we veel samen met bedrijven, stichtingen en vermogensfondsen. Hun betrokkenheid is onmisbaar voor onze programma's voor kinderen en jongeren met een handicap. Daarnaast ontvingen we geweldige steun van scholen, verenigingen, actievoerders en liefdadigheidsorganisaties. In het bijzonder konden we het afgelopen jaar rekenen op de steun van de volgende maatschappelijke partners.



NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Dankzij de jaarlijks bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van € 1.350.000,- kunnen wij kinderen met een handicap de steun geven waar zij recht op hebben. Daar zijn we alle deelnemers van de Nationale Postcode Loterij enorm dankbaar voor!

Naast deze structurele steun ontvingen wij in 2024 een extra bijdrage voor een project voor kinderen en volwassenen met albinisme in Zambia. Kinderen en volwassenen met albinisme hebben vaak te kampen met discriminatie en uitsluiting, en in sommige delen van het land zijn ze hun leven niet zeker. Samen met onze partners in Zambia zorgen we ervoor dat de kwaliteit van leven van alle kinderen en volwassenen met albinisme verbetert door goede toegang tot gezondheidszorg, onderwijs en het rechtssysteem te realiseren. Het project startte in 2024 en duurt drie jaar.

De steun van de Nationale Postcode Loterij maakt het mogelijk dat we projecten als deze blijven ontwikkelen

en uitvoeren, samen met onze internationale partners. Via onze nieuwsbrief Liliane, onze website en social media informeren we onze achterban regelmatig over de ondersteuning door de Nationale Postcode Loterij.



■ Mwape uit Zambia
FOTO: CHIARA BELTRAMINI



STICHTING DE WATERLANDER

Stichting de Waterlander maakt ons volledige programma voor kinderen met een handicap in Zambia mogelijk. De stichting besloot in 2024 om dit programma voor vijf jaar structureel te steunen. Hierdoor krijgen kinderen zoals Bilford zicht op een betere toekomst, precies waar Stichting de Waterlander aan bij wil dragen.

■ Fysiotherapieoefeningen: Bilford oefent samen met zijn moeder en CBR-veldwerker Belinda FOTO: CHIARA BELTRAMINI

PAUL FOUNDATION

Al vele jaren ondersteunt de Paul Foundation, opgericht door Anne en Theo Walthie projecten in Indonesië, Bangladesh en op de Filipijnen voor kinderen en jongeren met het syndroom van Down. Door deze ondersteuning zijn inmiddels al duizenden kinderen met het syndroom van Down, hun ouders en mensen in hun omgeving bereikt met steun op maat, zorg en voorlichting.

De Paul Foundation is ook de initiatiefnemer van de ontwikkeling van de eerste polikliniek op de Filipijnen die gespecialiseerd is in het syndroom van Down. De Paul Foundation financiert de volledige ontwikkeling van deze gespecialiseerde polikliniek. De verwachting is dat deze polikliniek in 2026 in gebruik genomen kan worden.

Daarnaast werd er in 2024 ook een bestemmingsfonds opgericht dankzij een donatie van € 300.000,- door Anne en Theo Walthie. Ook de komende jaren zijn Anne en Theo Walthie voornemens aan dit fonds te doneren.

Vanuit het bestemmingsfonds wordt een driejarig project gefinancierd, gericht op jongeren tussen 12 en 25 jaar uit Bangladesh, Indonesië en op de Filipijnen die een handicap hebben of die getroffen zijn door lepra.

Doel is om de maatschappelijke participatie van deze jongeren te bevorderen en hen in staat te stellen op te komen voor hun rechten.

> Een interview met Anne en Theo Walthie leest u op onze website



■ Dagvoorzitter Eva Eikhout, samen met enkele deelnemers op het podium tijdens het Breaking down Barriers congres FOTO: CHARLOTTE GRIPS

RADBOD UNIVERSITEIT

Breaking down Barriers

Bij het Liliane Fonds willen we zoveel mogelijk kinderen en jongeren met een handicap helpen. Daarom investeren we in onderzoek en innovatie. Het *Breaking Down Barriers*-project koppelt onderzoek aan de praktijk. Sinds 2015 werken we samen met lokale onderzoeksinstituten en partners in Afrika om meer inclusie te bereiken. Radboud Universiteit helpt om de kwaliteit van het onderzoek te bewaken.

Resultaten van de tweede fase

Breaking Down Barriers zorgt voor meer inclusie, zowel lokaal als internationaal. In Sierra Leone zorgde onderzoek voor betere samenwerking om meisjes met een handicap te helpen. In Zambia overtuigde ons onderzoek de EU om te investeren in inclusief onderwijs. In september 2024 deelden we onze

bevindingen tijdens een internationale conferentie in Den Haag. Hier gaven we concrete aanbevelingen over hoe ontwikkelingsprogramma's inclusiever kunnen worden. Zo verstevigde het Liliane Fonds zijn positie als kennisorganisatie en bereikten we nieuwe samenwerkingspartners.

Toekomst

We blijven doorgaan met *Breaking Down Barriers* en maken het onderzoek nog beter. In 2025 werken we samen met drie PhD-kandidaten uit Kameroen, Rwanda en Zambia. Radboud Universiteit blijft betrokken bij de onderzoekskwaliteit. De focus ligt op hoe onze kernstrategie *Community Based Rehabilitation* duurzaam kan worden toegepast. Zo zorgen we ervoor dat onze programma's blijvend impact hebben op het leven van kinderen en jongeren met een handicap.

LIVIT OTTOBOCK CARE

In 2024 verbeterden we met Livit Ottobock Care de orthopedische zorg in Rwanda. Dit zorgde voor meer orthopedisch specialisten en meer bewegingsvrijheid voor mensen met een handicap. Onze Rwandese partners bepaalden de visie, de deelnemers de aanpak. Zo ontstond een duurzaam project. In 2025 starten we samen een nieuw project in Bangladesh.



■ FOTO: NICOLE BARRA

SAMENWERKING MET MIVA

In veel landen waar wij werken, hebben de meest kwetsbaren geen toegang tot basisvoorzieningen, zoals gezondheidszorg en onderwijs. MIVA, de zusterorganisatie van het Liliane Fonds, ondersteunt lokale initiatieven door essentiële vervoers- en communicatiemiddelen te bieden, zodat zij anderen effectief kunnen helpen.

Zoals dat het geval is in Kameroen, waar kinderen met een beperking in afgelegen gebieden geen toegang tot revalidatie

AFAS FOUNDATION

Met steun van de AFAS Foundation verbeteren we samen met de Cameroon Baptist Convention Health Service (CBCHS) de revalidatiezorg in Kameroen. Met de projecten Zorgkompas en Opleidingskompas maakten we in de afgelopen vier jaar zorg beter en toegankelijker voor mensen met een handicap, vooral voor kinderen. In oktober 2024 werd een nieuw opleidingsinstituut voor revalidatieprofessionals afgerond. De eerste studenten zijn inmiddels afgestudeerd.

hebben. Dankzij MIVA beschikt het revalidatiecentrum nu over een motor en communicatiemiddelen, waardoor Benoît-Bertrand naar dorpen kan rijden waar hij eerder nauwelijks kon komen.

Voor Benoît-Bertrand betekent dit werk meer dan alleen praktische hulpverlening. "Voor mij gaat dit werk over het nemen van verantwoordelijkheid en het strijden voor een gemarginaliseerde groep die vaak onopgemerkt blijft in de samenleving. Vóór de steun van MIVA werden de mogelijkheden om gespecialiseerde zorg en onderwijs te bieden ernstig belemmerd door logistieke uitdagingen. Nu kunnen we kinderen opvolgen, zorgen dat ze hun therapie krijgen en ondersteunen we hun ouders. We laten geen enkel kind achter."

Zo werken we in Nederland

Donateurs

DANKBAAR VOOR UITZONDERLIJKE STEUN

We zijn zeer dankbaar voor de uitzonderlijke steun die we in 2024 hebben mogen ontvangen van onze betrokken donateurs en relaties in Nederland en daarbuiten.

Die steun resulteerde in 2024 in maar liefst **€ 34,6 miljoen** aan donaties, die onze missie mogelijk maakt om kinderen met een handicap een beter leven te geven. Onze inkomsten groeiden met 21% ten opzichte van het jaar ervoor.

Eind 2024 waren er 82.699 actieve particuliere donateurs die bijdroegen aan ons werk. Mede dankzij huis-aan-huisswerving en een uitzending van het tv-programma 'Tijd voor Max' in het teken van het Liliane Fonds, verwelkomden we **10.554 mensen** als donateur die ons via een doorlopende incasso ondersteunen.

19.474 mensen droegen bij met een eenmalige gift, mede dankzij onze succesvolle najaarscampagne. In deze campagne stonden de persoonlijke verhalen centraal van kinderen met een handicap die te lang verborgen zijn gebleven.

Onze achterban groeide met 1% ten opzichte van het aantal donateurs in 2023. Daarnaast ontvingen we enkele zeer bijzondere bijdragen van stichtingen en vermogensfondsen.

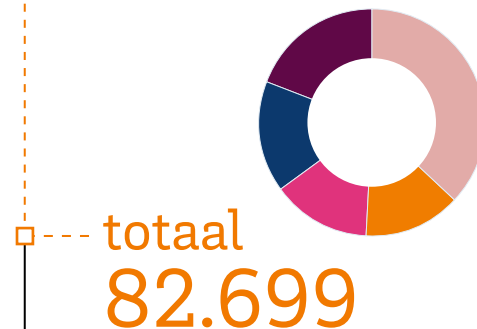
Meer mensen gaven via hun testament

Nederig maakt ons het bedrag dat mensen ons hebben nagelaten via hun testament. In 2024 ontvingen we meer dan **€ 15,9 miljoen uit nalatenschappen**:

een substantiële bijdrage aan het verbeteren van de levenskwaliteit en toekomstkansen van kinderen en jongeren met een handicap in ontwikkelingslanden.

Grote groep zeer loyale donateurs:

Bijna de helft van onze donateurs steunt ons al tien jaar of langer!



tot 5 jaar donateur	> 37%
tot 10 jaar donateur	> 14%
tot 15 jaar donateur	> 14%
tot 20 jaar donateur	> 16%
langer dan 20 jaar donateur	> 19%



■ Gé en Anneke Bentvelsen
FOTO: PIETER PRINS

HOE MENSEN ZOALS GÉ EN ANNEKE HET VERSCHIL MAKEN

Gé en Anneke Bentvelsen voelen een diepe betrokkenheid bij kinderen met een handicap. Hun motivatie om al jarenlang aan het Liliane Fonds te doneren putten ze uit een sterk verantwoordelijkheidsgevoel en dankbaarheid voor de kansen die zij in hun eigen leven hebben gehad.

Gé: "Ik denk dat we ons in Nederland moeten blijven realiseren dat we in zo'n bevoorrecht land wonen." Het lot van kinderen met een handicap in de armste werelddelen trekt hij zich serieus aan. Niet alleen vanwege de handicap, maar juist vanwege de uitdagende situaties die het met zich meebrengt als je dan ook nog op een 'moeilijkere plek in de wereld' wordt geboren. Een opleiding, kansen en middelen om het leven te leven.

Gé en Anneke vinden beiden dat ze daarmee geprivilegieerd zijn. Daar voelen ze zich dankbaar om, maar ook verantwoordelijk. "Je móét klaar staan om er ook voor anderen te zijn die wat minder geluk hebben gekregen", vindt Gé.

SOCIAL RESPONSE: WERVING VAN EN VOOR GOEDE DOELEN

In 2023 nam het Liliane Fonds, samen met Oxfam Novib en Amref Health Africa het initiatief voor de oprichting van Social Response, een coöperatie voor donateurswerving. Inmiddels is ook Stichting Vluchteling bij het initiatief betrokken. De coöperatie is in 2024 opgericht en opereert inmiddels vanuit twee vestigingen in Rotterdam en Utrecht.

Social Response heeft als doel om donateurs te werven zonder tussenkomst van commerciële partijen en heeft geen winstoogmerk. Samen staan we voor eerlijke en ethische fondsenwerving om zo de missies van de leden te verwezenlijken. In 2024 hebben wij als coöperatie 1.723 nieuwe donateurs kunnen werven voor de vier leden.

Huis-aan-huisswerving blijft voor ons een belangrijke manier om mensen in Nederland te benaderen om onze missie te steunen. De komende jaren hopen we daarom Social Response verder uit te bouwen tot een gevestigd wervingsbureau van en vóór goede doelen. Onder-tussen zullen we ook met bestaande wervingspartners blijven werken.

■ SPO-medewerker Dina (links) introduceert Eva Eikhout aan Kolbi en haar mama Eka (rechts)
FOTO: CHIARA BELTRAMINI



TIJD VOOR MAX IN HET TEKEN VAN KINDEREN MET EEN HANDICAP

Tijdens een uitzending van het tv-programma 'Tijd voor MAX' die geheel in het teken stond van het Liliane Fonds, vertelde Eva Eikhout over haar indrukwekkende ontmoetingen in Indonesië met Kolbi en Jefri, twee kinderen met een handicap. Eva benadrukte hoe cruciaal het is om kinderen met een handicap zo vroeg mogelijk te helpen en riep de kijkers op om (structureel) donateur te worden, zodat we nog meer kinderen kunnen ondersteunen.

Met deze uitzending hopen we bewustwording te creëren en ook concrete steun te vinden voor onze missie: het bieden van eerlijke kansen aan kinderen met een handicap in de armste delen van de wereld.

BEDANKACTIE: WAARDERING VOOR ONZE DONATEURS

Om onze trouwe donateurs op een bijzondere wijze te bedanken voor hun geweldige steun en langdurige betrokkenheid, verrasten we hen met een theatervoorstelling door Omdenken-auteur Berthold Gunster. De voorstelling leerde donateurs de waarde van bedanken en complimenten ontvangen. Vanwege grote interesse werd de voorstelling ook online uitgezonden, speciaal voor iedereen die niet in de zaal aanwezig kon zijn.

■ Medewerkers van het Liliane Fonds bedanken donateurs tijdens de Bedankactie in 2024 FOTO: LILIANE FONDS



LILIANE PANEL BEPAALT MEDE HET SUCCES VAN DE WERVINGSCAMPAGNE

In 2024 hebben we ons Liliane Panel betrokken bij belangrijke keuzes binnen onze wervingscampagne. De 450 panelleden hielpen ons te bepalen welke manier van verhalen vertellen de meeste impact had. Hun feedback gaf waardevolle inzichten in hoe we de ervaringen van kinderen het beste konden delen via verschillende communicatiemiddelen. Dit hielp ons om nieuwe donateurs te bereiken en hen bewust te maken van het belang van onze missie.



■ Esther, een van de kinderen die centraal stond tijdens de campagne 'Verborgenen Kinderen' FOTO: CHIARA BELTRAMINI

CAMPAGNE 'VERBORGEN KINDEREN'

In veel Afrikaanse landen worden kinderen met een handicap vaak verborgen voor de buitenwereld. Dit gebeurt om verschillende redenen, zoals stigma, onwetendheid of extreem armoedige omstandigheden. Hierdoor missen deze kinderen de steun en zorg die ze zo hard nodig hebben. Om aandacht te vragen voor dit urgente en omvangrijke probleem, lanceerde het Liliane Fonds in december de crossmediale campagne 'Verborgenen kinderen'.

Dit gebeurde met onder meer artikelen in het Algemeen Dagblad, Volkskrant Magazine en Mezza, radio- en tv-commercials, een bijlage bij maandblad Libelle die geheel in het teken stond van het Liliane Fonds, direct mailings en een online giftencampagne. Hierbij maakten niet alleen veel mensen kennis met het Liliane Fonds, we ontvingen ook nog eens 7.465 donaties. Zo halen we verborgen kinderen met een handicap letterlijk uit hun isolement en werken we aan een betere toekomst voor hen.

LOYALITEITSONDERZOEK GEEFT RICHTING EN INZICHT

Om inzicht te krijgen in hoe onze donateurs denken over het Liliane Fonds, organiseren we periodiek een loyaliteitsonderzoek, zo ook in 2024. Een van de meest opvallende resultaten uit het onderzoek was dat onze achterban vindt dat we er beter in slagen om duidelijk te maken dat ons werk voor kinderen met een handicap urgent en actueel is.

Daarnaast gaven meer donateurs dan in voorgaande jaren aan dat zij van plan zijn ons de komende jaren te blijven steunen. Hier zijn we natuurlijk enorm trots op. Want alleen samen met onze donateurs kunnen we verder bouwen aan een wereld waarin elk kind met een handicap kan meedoen en gezien wordt.

■ Dalitso, een van de kinderen die centraal stond tijdens de campagne, met zijn mama Florence FOTO: CHIARA BELTRAMINI



Bijeenkomst major donors

EEN BEDANKJE MET INZICHT EN GEPASSIONEERDE VERHALEN

Ruim 30 donateurs verwelkomden we op vrijdag 4 oktober in ons kantoor in 's-Hertogenbosch voor een speciale bedankbijeenkomst.

Fotografe Monique Velzeboer en art-director Erma Rotteveel vertelden de gasten gepassioneerd over hun onvergetelijke ontmoetingen in Rwanda. Meer over deze ontmoetingen leest u op pagina 38. De presentaties werden afgewisseld met een rondleiding door ons pand, een prachtig voormalig



■ Monique Velzeboer, Erma Rotteveel en Pauline Heere (Relatiemanager Liliane Fonds) tijdens de Major Donors bijeenkomst FOTO: LILIANE FONDS

klooster, en een heerlijke lunch. De deelnemers keken terug op een geslaagde middag. Een van hen vat het zo samen: "De bijeenkomst heeft mij een beter inzicht gegeven in het werk van het Liliane Fonds en de geschiedenis van uw mooie pand in 's-Hertogenbosch."

Acties

DIEPE BUIGING VOOR DEELNEMERS KONINKLIJKE LOOP

Bewoners en begeleiders van zorginstelling 's Heeren Loo Ermelo en Druten organiseerden op zaterdag 18 mei de Koninklijke Loop, een rolstoelvriendelijke sponsorloop voor het Liliane Fonds. De routes voerden over de Koninklijke Weg, een wandelroute tussen Paleis Noordeinde en Paleis Het Loo.

"Iets voor een ander doen geeft een goed gevoel", zegt Michel, medeorganisator en bewoner van 's Heeren Loo. "Of je nu een beperking hebt of niet, je kan altijd meer voor een ander betekenen dan je denkt." Dat bleek wel



■ Michel kwam in actie FOTO: ROOS VAN BOEKEL

uit de geweldige opbrengst die de deelnemers samen ophaalden, maar liefst € 2.107,-.

> [Lees meer](#)

Onze organisatie

DE KRACHT VAN ONZE MENSEN

Onze mensen vormen het kloppend hart van onze organisatie: met veel betrokkenheid zet iedereen zich in voor onze mooie missie. Daar zijn we trots op.

Medewerkers vaste dienst

Het gemiddeld aantal fte's over 2024 was 67,7, een stijging ten opzichte van vorig jaar. Het ging hierbij voornamelijk om vervanging van ziekteverzuim en uitbreiding om de vernieuwde ambities te kunnen waarmaken. Alle medewerkers van het Liliane Fonds werken in Nederland.

De salarissen van de medewerkers zijn gekoppeld aan functiegroepen. Elk functieprofiel wordt op basis van een aantal vaste criteria gewaardeerd en ingedeeld in een functiegroep. De beloning is vergelijkbaar met andere functies binnen de branche. Daarnaast heeft het Liliane Fonds een eigen arbeidsvoorwaardenregeling en zijn alle medewerkers ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

Vrijwilligers zijn onmisbaar

Voor het Liliane Fonds zijn vrijwilligers onmisbaar. Tientallen mensen leveren op hun eigen manier belangeloos een onbetaalbare bijdrage aan onze organisatie. Franca Hooijmaijers-Maaijwee vertelt over haar vrijwilligerswerk op onze donateursadministratie:

"Vanaf de oprichting van het Liliane Fonds in 1980 heb ik alle ontwikkelingen bij het Liliane Fonds meegemaakt. Destijds was ik de eerste medewerker in dienstverband. Het contact wat ik in die periode had met de oprichters, Liliane en Ignaas Brekelmans, motiveerde me steeds om me in te blijven zetten, sinds 2008 als vrijwilliger. Liliane en Ignaas gingen er echt voor! Door hen heeft het Liliane Fonds een kans gegeven aan heel veel kinderen met een handicap op de armste plekken van de wereld. Ik vind het nog steeds een unieke organisatie. Een dag in de week werk ik met veel plezier op de donateursadministratie. Ik beantwoord e-mails van donateurs, vaak met een vraag over hun donateurschap. Het werk geeft me veel voldoening, ik ben trots dat ik deel ben van een prachtige organisatie met geweldige collega's. Daardoor heb ik hier altijd een goeie dag. Ik kan iedereen aanraden om ook vrijwilligerswerk te gaan doen. Je blijft op de hoogte van ontwikkelingen en bent nuttig bezig."



■ Franca Hooijmaijers - Maaijwee aan het werk op het kantoor in 's-Hertogenbosch FOTO: TIMO VORSTENBOSCH

Onze actieve vrijwilligers

In 2024 zetten 74 mensen zich regelmatig als vrijwilliger in voor het Liliane Fonds. Bijvoorbeeld - zoals Franca - door onze administratieve medewerkers te ondersteunen maar ook door facilitaire, logistieke en technische werkzaamheden te verrichten of door onze tuin te onderhouden.

Anderen verrichten hun werkzaamheden hoofdzakelijk vanuit huis. En weer anderen zijn actief bij evenementen, gastlessen op basisscholen, presentaties en voorlichtingsbijeenkomsten in het hele land. Op hun eigen manier en vanuit hun eigen interesse zijn onze vrijwilligers onmisbaar voor het Liliane Fonds. Ze doen fantastisch werk!

Vaak is er een sponsoractie verbonden aan de activiteiten waar onze vrijwilligers bij betrokken zijn. In 2024 brachten al die sponsorlopen, markten en evenementen samen ruim € 52.000,- op.

Om onze vrijwilligers nog beter te kunnen ondersteunen, startten we in 2024 een online community. Daar vinden ze alle informatie die ze nodig hebben bij hun activiteiten en komen ze met elkaar in contact via een forum.

En voor mensen die zelf ook iets willen bijdragen aan het Liliane Fonds, vernieuwden we de 'Kom in Actie'-pagina op onze website. Op deze pagina is alles te vinden wat nodig is om zelf een sportieve, creatieve of momentenactie te organiseren.

Daarin staan inspirerende verhalen van donateurs die ook een evenement initieerden. Zoals Felix Smit, die zich liet sponsoren tijdens een triatlon of mevrouw Van Hooft, die tassen maakt en deze verkoopt op markten.

AMBASSADEURS DRAGEN ONS VERHAAL UIT

Op hun eigen manier en vanuit hun specifieke achtergrond brengen onze ambassadeurs ons werk onder de aandacht bij een breed publiek. In 2024 verwelkomden we Berget Lewis als ambassadeur.

"Ik ben opgegroeid in een groot gezin met zes kinderen. Dat gevoel van 'samen' mis ik weleens in onze huidige maatschappij, ik vind dat we soms best ver van elkaar verwijderd zijn geraakt. Hoewel er ook veel fantastische mensen en organisaties zijn die wél die verbinding maken. Op mijn eigen manier probeer ik daaraan bij te dragen. Daarom ben ik ambassadeur van het Liliane Fonds.

Ik voel me veel meer dan alleen 'zangeres'. Ik zie om me heen dat de zorg voor mensen met een handicap in Nederland goed geregeld is, ook al hebben we absoluut onze problemen. Tegelijk zie ik dat op andere plekken in de wereld die zorg helemaal niet vanzelfsprekend is. Mijn moeder heeft me van kinds af aan bewust gemaakt van wat er speelt in de wereld. Dat bewustzijn wil ik doorgeven aan anderen.

Ik groeide op in een warm, veilig wereldje. Dat wil ik delen met kinderen die warmte en veiligheid missen. Ook al heb ik zelf geen kinderen, er klopt een groot moederhart in mij. Mijn hart gaat uit naar kwetsbare kinderen. Zij hebben ons nodig."

Zangeres **Berget Lewis** wil de geborgenheid van haar jeugd delen met kwetsbare kinderen die warmte en veiligheid missen en zet hen in de spotlights. Zoals bij haar kerstconcert Celebrate Christmas with Berget & Friends in het Concertgebouw.



■ Berget Lewis FOTO: MONA VAN DEN BERG

Commissaris van de Koning in Drenthe en oud-staatssecretaris van Sociale Zaken en Werkgelegenheid **Jetta Klijnsma** weet wat het betekent om als kind met een handicap gesteund te worden door je omgeving. Dat gunt zij alle kinderen met een handicap, waar ook ter wereld.



■ Jetta Klijnsma FOTO: MONA VAN DEN BERG

Film- en toneelacteur **Fedja van Huêt** zet zich samen met ons in om de acceptatie van kinderen met een beperking te vergroten. Fedja is de stem van de radio- en tv-spot van onze campagne 'Zie de kracht in elk kind'.



■ Fedja van Huêt FOTO: JOHN VAN HAMOND

Ook in 2024 heeft het Liliane Fonds kunnen rekenen op andere bekende Nederlanders die zich belangloos inzetten om aandacht te vragen voor de situatie van kinderen met een handicap in de armste delen van de wereld. Programmamaker **Eva Eikhout** is één van hen. Zij inspireert mensen door te vertellen over de hindernissen die zij doorstaat wegens haar lichamelijke beperking. In Nederland kon zij zich ook met die beperking goed ontwikkelen. Dat gunt ze ook aan kinderen voor wie dat heel anders is.



■ Eva Eikhout FOTO: LEANDER STOLK



■ Jean d'Amour Ndahiro anno 2024 met een foto uit 2004
FOTO: MONIQUE VELZEBOER

DROOMONTMOETINGEN VAN VRIENDEN MONIQUE EN ERMA

In 2004 portretteerden fotografe Monique Velzeboer en art-director Erma Rotteveel in Rwanda kinderen met een handicap en hun grote droom. In 2024 keerden de twee vrienden van het Liliane Fonds voor de Telegraaf terug om de 'kinderen van toen' opnieuw te ontmoeten. Konden zij hun dromen van toen waarmaken?

> Op onze website leest u over dit onvergetelijk weerzien met oude bekenden en nieuwe ontdekkingen.

DE INNOVATIEVE KRACHT VAN ONZE MEDEWERKERS

Onze medewerkers konden hun vernieuwende idee voordragen in de Innovation Challenge 2024. Deze drie voorstellen kregen de meeste stemmen:

- **Fondsen voor 'grass roots'-organisaties:** Wij willen dat onze programma's lokaal impact hebben maar niet 'over de hoofden' van mensen heen beslissingen voor hen nemen omdat ze zelf het beste weten wat nodig is. Met deze proef boden we een klein bedrag aan directe financiering zonder voorwaarden aan informele, lokale groepen van vrouwen en jongeren met een handicap. Uit eigen beweging hielden zij ons op de hoogte

van hun activiteiten. Deze proef leerde ons dat het vooralsnog te uitdagend is om deze groepen direct op deze wijze te bereiken.

- **Innovatie met zonne-energie:** Onze partners worden in deze pilot door MIVA ondersteund met technische kennis en zonnepanelen, zodat zij zelf aan de slag kunnen en kennis duurzaam wordt belegd. Deze energiebron is vaak goedkoper en schoner. En betrouwbaarder, zodat bijvoorbeeld operaties en therapieën altijd door kunnen gaan.
- **Jongerenpanel:** Om onze programma's nog beter te laten aansluiten bij de behoeften van kinderen en jongeren met een beperking, moeten zij meer zeggenschap hebben in ons eigen beleid. Daarom ontwikkelen we het jongerenpanel.

ONDERNEMINGSRAAD

De Ondernemingsraad (OR) vertegenwoordigt werknemers en vrijwilligers van het Liliane Fonds en MIVA. De OR streeft naar harmonie tussen medewerkers en directie in een prettige werkomgeving. In 2024 hield de OR zich onder andere bezig met een aantal wijzigingen binnen functies, de structuur van de afdeling Programma's en de integratie van MIVA in de afdeling Communicatie en Fondsenwerving. Leden in 2024 waren Chiara Beltrami, Daisy van den Boogaard, Nicky Bor (voorzitter), Erik van Grinsven, Pauline Heere, Marja Reijerse (vicevoorzitter en secretaris) en Laura Honders. Medio 2024 werd Laura Honders vervangen door Jan Apperloo. Eind 2024 werd Pauline Heere vervangen door Floris Marttin.



■ Cecilia Mutava, directeur partnerorganisatie Kenia FOTO: CHESHIRE DISABILITY SERVICES KENYA

- **Cecilia Mutava, partnerorganisatie Cheshire Disability Services in Kenia** "Werken met de mensen van het Liliane Fonds is geweldig. Sinds 2015 werk ik met hen samen, en ze maken mijn werk zoveel makkelijker. Ze bieden altijd ondersteuning en oplossingen. Het voelt meer als een vriendschap; samen vormen we een sterk partnerschap. Fantastisch is ook dat we ons professioneel kunnen ontwikkelen via hun trainingen. In ons kantoor in Nairobi werken zo'n vijftien mensen en dankzij het Liliane Fonds zijn we beter zichtbaar geworden in de communities. Ons werk heeft grote impact. Ik werk vol passie met kinderen en jongeren met een beperking, en we zien direct resultaat. Kinderen die eerst niet praatten of liepen, doen dat na onze hulp wel. Dat verandert hun toekomst. Dankzij het Liliane Fonds."



■ Jaap van der Stelt, team Institutional Fundraising FOTO: RONNIE DANKELMAN

- **Muriel Stokhuijzen, afdeling Human Resources**

"Mijn HR-werk kan ik ondanks mijn visuele beperking goed doen vanwege de waardevolle ondersteuning vanuit de organisatie. Ik realiseer mij dat het in veel gebieden in de wereld heel anders is. Dat mensen leven met stigma's, met ontbrekende hulpmiddelen en misinformatie. Wij willen bij het Liliane Fonds bijdragen aan een inclusieve samenleving, zodat kinderen en jongeren op een gelijkwaardige manier kunnen meedoen. Dat raakt mij persoonlijk. We geloven in de kracht van elk kind, en in de kracht van elke medewerker. Supermooi om daar vanuit HR - ook intern - aan mee te werken."



■ Muriel Stokhuijzen, team Human Resources FOTO: RONNIE DANKELMAN

- **Jaap van der Stelt, afdeling Institutional Fundraising**

"Later op mijn oude dag wil ik terugkijken op meer dan alleen IT-implementaties. Liever zet ik mijn talent in om de wereld wat mooier te maken. Tel daar het internationale aspect bij op, dan is de stap naar het Liliane Fonds een logische. Het warme welkom in de eerste week verraste me enorm. Een goed introductieprogramma is altijd fijn natuurlijk, maar een handgeschreven kaartje van collega's nog vóór ik was begonnen en een welkomstpakket op de eerste dag is wel next level. Dat maakte ik niet eerder mee. Dat is leuk beginnen en maakt direct helder dat we hier echt sámen het verschil maken."

Onze processen en procedures

INTEGRITEITSBELEID

Liliane Fonds wil een veilige en prettige werkomgeving bieden voor iedereen. We doen er alles aan om grensoverschrijdend gedrag, fraude en machtsmisbruik te voorkomen. Als er toch iets misgaat, kan dit op een veilige en laagdrempelige manier worden gemeld.

Voorkomen van problemen

Preventie is een belangrijk onderdeel van ons integriteitsbeleid. We hebben een gedragscode die alle medewerkers, vrijwilligers en ingehuurde krachten ondertekenen. Ook vragen we referenties op bij sollicitaties en hebben alle medewerkers een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG). Daarnaast organiseren we elk jaar bewustwordingssessies. Iedereen is verplicht om aan minstens één bewustwordingssessie per jaar mee

te doen. In 2024 ging deze sessie, geleid door onze externe vertrouwenspersoon, over ongewenste omgangsvormen. We bespraken wat dit inhoudt en oefenden met praktijkvoorbeelden.

Melden en handhaven

Het Liliane Fonds en MIVA hebben drie regelingen om meldingen te behandelen:

- Een algemene klachtenregeling
- Een klachtenregeling voor ongewenst gedrag
- Een klokkenluidersregeling

Deze regelingen, inclusief meldingsformulieren, staan op onze website.

MELDINGEN IN 2024

Fondsenwerving in Nederland

We ontvingen 22 klachten over huis-aan-huiswerving of andere contactmomenten



■ Tchoupou Izekiel uit Kameroen FOTO: CHOOSE LIFE GENERATION

met donateurs. Deze werden opgelost door uitleg, excuses of herstel van fouten. Klachten over werving werden doorgegeven aan het betreffende bureau voor verbetering.

Fraude bij een partnerorganisatie

Er kwamen meldingen binnen over mogelijke corruptie bij een coördinerende partnerorganisatie in een land waar we het lokale netwerk aan het herzien waren. We hebben acties ondernomen en de zaak afgesloten. Een andere coördinerende partnerorganisatie meldde een vermoeden van financiële onregelmatigheden binnen haar netwerk. Een intern onderzoek wees uit dat er uiteindelijk geen onregelmatigheden waren.

Discriminatie

We kregen één melding ten aanzien van racisme in de organisatie. Dit leidde tot verschillende acties, zoals een sessie met het management, bewustwordingsmateriaal voor medewerkers en de oprichting van een focusgroep Diversiteit en Inclusie. Daarnaast organiseren we in 2025 een organisatiebrede training over dit onderwerp.

Vertrouwenspersoon

Het Liliane Fonds en MIVA hebben een externe en een interne vertrouwenspersoon. In 2024 kwamen er tien verschillende meldingen: vijf bij de externe vertrouwenspersoon en zes bij de interne (één melding kwam bij beiden). Beide vertrouwenspersonen zijn onafhankelijk en gecertificeerd.

Ieder jaar bespreken de directeur-bestuurder en de vertrouwenspersonen opvallende trends en wat de organisatie nog meer kan doen.

Alle medewerkers kregen in 2024 voorlichting over integriteit en omgangsvormen.

De Child Safeguarding Focal Point, de integriteitsmedewerker en de vertrouwenspersoon legden hun rol uit en brachten het beleid op een interactieve manier onder de aandacht.

Bescherming van 'onze' kinderen

Wereldwijd krijgt één op de drie kinderen met een handicap te maken met verwaarlozing, seksueel, fysiek of emotioneel geweld en hebben zij twee keer zo vaak kans op het meemaken hiervan als kinderen zonder een handicap. We weten dus dat kinderen met een handicap extra kwetsbaar zijn voor deze zaken. Des te belangrijker is het dat we hier zelf actief beleid op voeren, partners begeleiden in het voorkomen en tegengaan van geweld en een cultuur van zoveel mogelijk melden stimuleren.

Child safeguarding-beleid

Het Liliane Fonds, MIVA en hun partners hebben een beleid om kinderen te beschermen. Hierin staat welke stappen worden genomen om kinderen te beschermen tijdens de activiteiten van de organisaties en hoe mensen misbruik, mishandeling of geweld kunnen melden. In 2024 heeft het Liliane Fonds/MIVA het beleid vernieuwd en uitgebreid naar jongeren boven de 18 jaar. Er zijn nieuwe richtlijnen toegevoegd, bijvoorbeeld over reizen met jongeren en het doen van onderzoek.

Ondersteuning van partners

Om de drempel voor het doen van een melding te verlagen, hebben het Liliane Fonds en MIVA in 2024 trainingen en sessies georganiseerd met partnerorganisaties. Hierin werden ervaringen en goede voorbeelden gedeeld. Ook gaven partners voorlichting en trainingen aan kinderen, ouders en gemeenschapsleiders.



■ Naomi uit Rwanda met haar ouders en zusje. FOTO: CHIARA BELTRAMINI

Meldingen in 2024

In 2024 ontvingen we 266 meldingen van partnerorganisaties van geweld tegen kinderen door familie of anderen in de gemeenschap. Deze kinderen kregen direct hulp en ondersteuning. Er waren ook acht meldingen van incidenten tijdens programma's uitgevoerd door de organisaties zelf. Het betrof voornamelijk zaken van verbaal geweld tegen kinderen

door medewerkers of pesterijen tussen kinderen onderling. Daarnaast is er één geval van identiteitsfraude, één geval van uitsluiting en onthouden van zorg in een humanitaire situatie, en twee gevallen van seksueel grensoverschrijdend gedrag. Alle incidenten werden serieus aangepakt door de betrokken organisaties, met hulp voor slachtoffers en maatregelen tegen daders.

Bij het Liliane Fonds heeft één safeguarding incident plaatsgevonden, waarbij tijdens een reis naar een congres twee jongvolwassenen tijdelijk uit het zicht zijn geraakt. Hier is op geacteerd door te verifiëren waar de twee waren, of ze veilig waren en wanneer ze terugkeerden naar huis. Het heeft ook geleid tot het ontwikkelen van nieuwe richtlijnen voor het reizen met jongeren.

➤ Wil je het bijzondere verhaal van Naomi lezen? Klik hier.



■ Naomi uit Rwanda met haar vader en moeder
FOTO: CHIARA BELTRAMINI

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Duurzaamheid binnen de organisatie

Bij het Liliane Fonds werken we duurzaam en maatschappelijk verantwoord. We scheiden afval, werken zoveel mogelijk papierloos en gebruiken alleen gecertificeerd papier. Sinds eind 2023 is al onze catering vegetarisch. Daarnaast hebben we groene energiecontracten uit Nederland. Ons gebouw heeft zonnepanelen, spouwmuurisolatie en andere energiebesparende maatregelen. Onze tuin wordt duurzaam onderhouden door vrijwilligers, met een composthoop en regenwater uit tonnen.

Duurzame leveranciers

In 2024 hebben we een nieuw inkoopbeleid ingevoerd. Leveranciers worden niet alleen beoordeeld op prijs en kwaliteit, maar ook op hun inzet voor maatschappelijk verantwoord ondernemen (inclusief duurzaamheid). We gebruiken Fairphones als zakelijke telefoons en kopen vooral refurbished meubilair.

Duurzaam reizen

We stimuleren reizen met het openbaar vervoer. Door hybride werken is het woon-werkverkeer al flink verminderd. Voor internationale reizen hebben we een

vliegbeleid: we vliegen minder, slimmer en duurzamer. Omdat we moeten vliegen om onze projecten te bezoeken, werken we samen met Climate Neutral Group om onze CO₂-uitstoot te compenseren.

RISICO- EN KWALITEITSMANAGEMENT

Ook in 2024 hebben we onze jaarlijkse risicoanalyse gedaan. Dit helpt ons om risico's te begrijpen en ons hierop voor te bereiden. Veel actiepunten uit de analyse van vorig jaar zijn al uitgevoerd. De belangrijkste risico's van 2024 en onze beheersmaatregelen zijn:

- **Onvoldoende inzicht in resultaat van projecten/ programma's:** we zetten hier veel stappen in door gericht te kiezen welke data voor ons van belang is en het systeem aan te passen zodat we deze gestructureerder kunnen verzamelen en analyseren. Zo kunnen we zien hoe ons werk kinderen en jongeren met een handicap helpt en waar we moeten verbeteren.
- **Schending van integriteit:** we willen kinderen beschermen. Daarom nemen we maatregelen, zoals een vaste Child Safeguarding Advisor en een aangepast beleid in 2024. Ook melden onze partners meer kinderschermingszaken, wat laat zien dat hun beleid beter werkt.
- **Cybercrime:** de risico's rondom informatiebeveiliging zijn groot gezien de incidenten die ook vaak het nieuws halen. Ondanks onze maatregelen was er in oktober 2024 toch een incident. Gelukkig was de impact klein door snel handelen en de genomen beheersmaatregelen. We blijven investeren in preventie volgens ons beleid en volgen de actualiteit.
- **Meer verschillende inkomstenbronnen:** we willen meer en gevarieerdere inkomsten en wervingskanalen. Dit maakt ons minder kwetsbaar, ondanks bezuinigingen bij de overheid.

Uiteraard hebben we met betrekking tot risicobeheersing ook goed zicht en maatregelen op zaken als imago en rechtmatigheid van bestedingen, die inherent heel belangrijk zijn voor organisaties zoals het Liliane Fonds.

Kwaliteitsnormen

Het Liliane Fonds is een CBF-Erkend Goed Doel en voldoet aan de normen van de Erkenningregeling Goede Doelen. Het gaat hier onder andere om normen op het vlak van goed bestuur, het behalen van doelen, gemaakte kosten en transparante verantwoording.

Andere belangrijke kwaliteitsnormen die we hanteren, zijn:

- Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ) 650 voor fondsenwervende instellingen.
- DDMA-richtlijnen voor privacy.
- ANBI-statuseisen.

MONITORING VAN PARTNERS IN LANDEN WAAR WE ACTIEF ZIJN

Om de impact van onze programma's te waarborgen, stellen we duidelijke

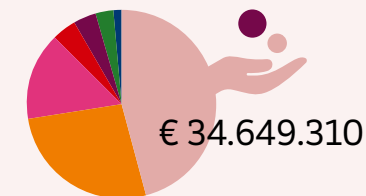
minimumeisen aan onze strategische partners op het gebied van beleid, bedrijfsvoering en werkwijze. We volgen deze partners via werkbezoeken, voortgangsrapportages, auditverslagen en evaluaties. Organisaties die aan deze voorwaarden voldoen én aansluiten bij de visie en strategie van het Liliane Fonds en MIVA, komen in aanmerking voor meerjarige samenwerkingen. Deze worden vastgelegd in partnerovereenkomsten, met jaarlijks bijgestelde contracten en aanvullende afspraken voor specifieke projecten.

We maken vaak meerjarige afspraken met partners, wat zorgt voor stabiliteit. Deze partners werken weer samen met andere zorgvuldig gekozen lokale organisaties.

In 2024 hebben we assessments gedaan bij partners in Zuid-Soedan en Sierra Leone. Dit ging over hun organisatie en financiën. Coördinerende partners sturen een jaarrekening, gecontroleerd door hun accountant. In alle overeenkomsten staan regels over hoe correct om te gaan met fondsen.

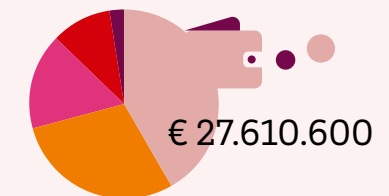
Financiën

OPBRENGSTEN 2024



- 46% Nalatenschappen particulieren
- 27% Donaties en giften particulieren
- 15% Stichtingen en vermogensfondsen
- 4% Nationale Postcode Loterij
- 4% Verbonden organisaties zonder winststreven
- 3% Subsidies overheden
- 1% Donaties bedrijven

BESTEDINGEN 2024



- 42% Besteding binnen jaarplannen
- 29% Besteding extra aanvragen
- 17% Wervingskosten
- 10% Voorlichting
- 2% Beheer en administratie

Vooruitblik

De wereld om ons heen is turbulent. Dat zien we zowel in de Nederlandse politiek, in verschuivende mondiale verhoudingen als in de landen waar we werken. Des te belangrijker is het feit dat we kunnen rekenen op de steun van tienduizenden donateurs, zodat we continuïteit voor onze partners en kinderen met een beperking kunnen blijven garanderen.

Impactvol programma

Eind 2025 zullen bijna alle landen waar we actief zijn, overgestapt zijn naar meerjarige programma's gebaseerd op een Theory of Change (ToC). Dit betekent dat we programma's monitoren en aanpassen op basis van resultaten in plaats van activiteiten. Deze verandering wordt begeleid met trainingen en instrumenten waarmee we de impact van onze steun beter zichtbaar maken. In 2025 richten we ons op betere Community Based Rehabilitation (CBR)-interventies en willen we 5% tot 10% meer kinderen bereiken dan in 2024.

Daarnaast onderzoeken we hoe conflicten en klimaatverandering het leven van kinderen met een handicap beïnvloeden en delen we methodes om voor hen onderwijs en werk inclusiever te maken. Door deelname aan internationale netwerken, zoals de Global Coalition for Education, vergroten we de bekendheid en erkenning van onze expertise op het gebied van CBR en inclusie. We gaan nog nauwer samenwerken met MIVA door in de meerjarige programma's van het Liliane Fonds communicatie- en vervoersoplossingen mee te nemen in de programmaopzet en -uitvoering.

Gelijkwaardige partnerschappen

Een belangrijk speerpunt voor 2025 is het verder vormgeven van gelijkwaardige

partnerschappen. We beginnen met het ontwikkelen van een visie met basisprincipes van gelijkwaardige samenwerking en het vaststellen van prioriteiten, gebaseerd op onderzoek uit 2024. Een veranderteam, bestaande uit afgevaardigden van partners en het Liliane Fonds, ondersteund door twee externe begeleiders, zal dit proces coördineren. Zo besteden we aandacht aan hoe we omgaan met machtsverschillen in onze samenwerking, en gaan we nog actiever met partners samen ons beleid vormgeven en bepalen wat de prioriteiten zijn in ons werk. Ook het meten van resultaten zal meer een gezamenlijk proces worden.

Groei fondsenwerving

De uitdaging voor 2025 is de gerealiseerde groei in 2024 vast te houden en te verstevigen. Ten aanzien van langetermijngroei willen we zoveel mogelijk mensen in Nederland betrekken bij onze missie en onze achterban laten groeien. Het aanboren van verschillende kanalen en methoden is daarbij cruciaal. We zetten daarom in op diverse samenwerkingen en mogelijkheden met TV en brengen onze online campagnes naar een volgende fase. We blijven investeren in innovatieve alternatieven voor huis-aan-huis-werving door middel van onze deelname aan coöperatie Social Response. We geven verder gestalte aan Shifting the Power in storytelling en experimenteren met diverse vormen van het vergroten van onze zichtbaarheid, zoals via influencers en ambassadeurs.

De grove bezuinigingen van de Nederlandse overheid verkleinen de kansen op het voortzetten van de samenwerking via het Make Way Programma. Desondanks blijven we inzetten op het vergroten van onze inkomsten door institutionele fondsen-



■ Justine, het gezicht van onze merkcampagne, in de behandelruimte van de tandartsenpraktijk waar ze sinds januari 2024 werkt. FOTO: RONNIE DANKELMAN

werving via internationale fondsen, andere overheden en corporate foundations.

Diversiteit & Inclusiviteit

Diversiteit en Inclusie (D&I) zijn belangrijk voor een gezonde en veilige werkomgeving. In ons internationale en diverse werkveld bereiken we met het meenemen van verschillende perspectieven en achtergronden de beste resultaten. Eind 2024 zijn we daarom gestart met een

focusgroep. De samenstelling hiervan is zo divers mogelijk. Als eerste zal er een organisatiebrede visie op diversiteit en inclusie opgesteld worden die, gezien de onderlinge relatie, samenhangt met de visie op gelijkwaardige partnerschappen. Op basis daarvan kunnen we bepalen welke acties we gaan uitzetten. We zullen daarbij prioriteit geven aan antiracisme door een training/coaching op 'blinde vlekken'.

Meerjarenbegroting 2025 - 2027

(in euro)

	2025	2026	2027
BATEN			
Baten van particulieren	19.432.032	20.379.306	21.689.981
Baten van bedrijven	245.870	245.870	240.000
Baten van loterijorganisaties	1.854.300	1.350.000	1.350.000
Baten van subsidies van overheden	1.200.267	700.000	1.200.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	1.274.288	1.245.000	1.160.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.792.459	4.437.225	4.837.225
SOM DER BATEN	29.799.216	28.357.401	30.477.206
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Bestedingen binnen jaarplannen	14.025.474	14.066.272	14.099.329
Bestedingen extra aanvragen	9.773.855	8.953.161	9.392.862
Voorlichting	3.064.398	3.130.459	3.191.346
	26.863.727	26.149.892	26.683.537
<i>Kosten werkorganisatie</i>			
Wervingskosten	5.807.740	5.748.286	5.665.498
Kosten Beheer en administratie	707.955	724.411	737.744
	6.515.695	6.472.697	6.403.242
SOM DER LASTEN	33.379.422	32.622.589	33.086.779
Saldo voor financiële baten en lasten	-3.580.206	-4.265.188	-2.609.573
Financiële baten en lasten	12.000	12.000	12.000
SALDO BATEN EN LASTEN	-3.568.206	-4.253.188	-2.597.573
<i>Saldobestemming</i>			
<i>Toevoeging (+)/onttrekking (-) aan:</i>			
- Continuïteitsreserve	40.000	0	0
- Bestemmingsreserve programma-uitvoering	890.000	0	0
- Bestemmingsreserve CBR Centre of Excellence	-800.000	-1.600.000	-1.600.000
- Bestemmingsreserve strategie en beleid	-3.698.206	-2.653.188	-997.573
- Bestemmingsfondsen	0	0	0
	-3.568.206	-4.253.188	-2.597.573

De meerjarenbegroting wordt jaarlijks in december van het voorgaande boekjaar goedgekeurd door de raad van toezicht. Het uitgangspunt is om de continuïteitsreserve en bestemmingsreserve voor programma-uitvoering op peil te houden conform ons vermogensbeleid. Wel wordt rekening gehouden met onttrekkingen en toevoegingen aan bestemmingsfondsen en reserves. Daarbij gaan we uit van de prognose van de resultaten van het boekjaar bij het opstellen van de begroting en besteding van de reservestrategie en beleid binnen 3 jaar. Vanwege een heel grote nalatenschap in 2024 hebben we hier een plan voor gevormd samen met onze lokale partners om dit komende jaren te besteden aan een CBR Center of Excellence. In verband hiermee en de besteding van de reserve strategie en beleid hebben we voor de komende drie jaar negatieve resultaten begroot.

Verantwoording bestuur en raad van toezicht

GOVERNANCE: BESTUUR EN TOEZICHT

Het Liliane Fonds werkt met een raad-van-toezichtmodel. Dit betekent dat het bestuur, beleid en uitvoering apart staan van het toezicht. De directeur en de raad van toezicht hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. De taken en verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder en de raad van toezicht staan in de statuten en reglementen.

Directie
De stichting wordt bestuurd door een directeur-bestuurder. Deze wordt benoemd door de raad van toezicht en is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding. De directeur-bestuurder werkt samen met het managementteam.

Raad van toezicht
De raad van toezicht heeft minstens vijf leden. Zij worden voor vier jaar benoemd en kunnen één keer worden herbenoemd. De raad controleert de directie en de organisatie.

Sinds 2018 werken het Liliane Fonds en MIVA samen. De directeur-bestuurder en managers van het Liliane Fonds vervullen hun functies ook bij MIVA. Beide organisaties hebben dezelfde raad van toezicht.

Extern toezicht
Het Liliane Fonds is erkend als goed doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het CBF controleert periodiek of het fonds aan de eisen voldoet. Elk jaar wordt er ook een accountantscontrole gedaan. In 2024 voerde Dubois & Co Registeraccountants deze controle uit.

Codes en richtlijnen
Het Liliane Fonds is lid van Goede Doelen Nederland, de organisatie voor Nederlandse goede doelen, en van Partos, de vereniging voor internationale samenwerking. De raad van toezicht is ook lid van de Stichting Intern Toezicht Goede Doelen (ITDG). Het fonds houdt zich aan wetten zoals de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en volgt belangrijke codes, zoals de SBF-Code voor Goed Bestuur en de Richtlijn Financieel Beheer en de Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen Nederland.



directeur-bestuurder:
Erik Ackerman
ook directeur-bestuurder MIVA

Nevenfuncties:
> Vice-voorzitter van Partos, branchevereniging voor ontwikkelingssamenwerking
> Voorzitter Dutch Coalition on Disability and Development

Verslag van het bestuur

Financieel

Financieel was 2024 een heel goed jaar voor het Liliane Fonds. Onze opbrengsten waren met € 34,6 miljoen ruim hoger dan vorig jaar (€ 6 miljoen) en begroot (€ 9,4 miljoen). Het merendeel van onze opbrengsten (in 2024 ruim 72%) komt van particuliere donateurs, zowel giften en donaties als nalatenschappen. Onze trouwe achterban aan donateurs is met zijn giften en donaties belangrijk voor onze organisatie om het werk mogelijk te maken. De baten uit nalatenschappen kennen dit jaar een recordhoogte met €15,9 miljoen. Dit was aanzienlijk meer dan begroot en een groot deel van deze baten werd pas laat in het jaar bekend. Bijzonder in 2024 is dat er één nalatenschap is ontvangen van €3,8 miljoen. Gezien de uitzonderlijke omvang en het feit dat we dat niet zomaar extra kunnen besteden in ons reguliere werk, hebben we besloten een bestemmingsreserve te vormen om iets bijzonders te doen: iets groots dat we normaal gesproken niet hadden kunnen doen. Samen met onze coördinerende partners hebben we besloten het te besteden aan het versterken van expertise en resultaat op het terrein van CBR en nader uit te werken in een 'CBR Centre of Excellence'-programma. De overige baten die we niet dit jaar hebben kunnen besteden, besteden we via het reservestrategieënbeleid binnen drie jaar, zoals ook is voorzien in de meerjarenbegroting.

In 2024 besteedde het Liliane Fonds € 22,4 miljoen aan zijn doelstellingen. De bestedingen aan onze programma's en voorlichting waren in 2024 hoger dan in 2023 (€ 1,8 miljoen) en in lijn met de begroting. Gezien de hogere baten hebben we bewust een aantal extra projecten

goedgekeurd in lijn met onze strategie. Helaas hadden ook enkele programma's vertraging opgelopen waardoor in 2024 per saldo niet meer besteed is dan begroot. Dit is wel al in gang gezet voor de komende jaren doordat de programma's al zijn goedgekeurd. 81,1% van de totale lasten is besteed aan de doelstelling, en daarmee voldoet het Liliane Fonds ruimschoots aan de norm voor de sector van minimaal 70%. De wervingskosten bedragen 13% van de opbrengsten. Dit is fors lager dan vorig jaar (16%) als gevolg van hogere baten. De wervingskosten zijn in lijn met vorig jaar, aangezien toen is besloten om verder te investeren in werving, teneinde de in de meerjarenstrategie voorgenomen langetermijngroei te bewerkstellingen. De kosten eigen organisatie worden in overeenstemming met de richtlijn van Goede Doelen Nederland toegerekend. Per saldo resteert in 2024 een bedrag van kosten beheer en administratie van € 0,7 miljoen (2,4% ten opzichte van de totale lasten). Daarmee zijn in 2024 de kosten beheer en administratie iets lager dan in 2023 en zijn deze kosten lager dan begroot.

Beleggingsbeleid

Vanaf juli 2021 belegt het Liliane Fonds een deel van zijn vermogen defensief en duurzaam. Dit komt omdat het toen niet meer mogelijk was om negatieve rente bij banken te vermijden. Het grootste deel is

FOTO: MONA VAN DEN BERG

belegd in obligaties, en ongeveer een kwart in aandelen. Het Liliane Fonds heeft een beleggingshorizon van tien tot vijftien jaar. Het doel is om het vermogen in stand te houden en inkomsten te genereren voor uitgaven en beheerskosten.

Het Liliane Fonds volgt in zijn beleggingsbeleid de richtlijnen van de United Nations Global Compact en de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer Goede Doelen Nederland. Een Nederlandse vermogensbeheerder geeft advies over de strategie, levert regelmatig rapportages en

legt verantwoording af over het beleid. Voor de zekerheid heeft het Liliane Fonds een speciale reserve gemaakt voor resultaten die nog niet gerealiseerd zijn.

We volgen duurzaamheidsrichtlijnen, zoals United Nations Global Compact, en laten ons adviseren door een Nederlandse vermogensbeheerder. De rechten van kinderen met een handicap staan centraal: banken of beleggers die handelen in strijd met kinderrechten worden uitgesloten.

Erik Ackerman, 5 juni 2025

Verslag raad van toezicht 2024

In 2024 nam de raad van toezicht na twee zittingsperiodes van vier jaar in december afscheid van Jannie Riteco bij de laatste vergadering voor haar aftreden in februari 2025. De raad bedankt Jannie voor haar grote inzet en belangrijke bijdrage aan zowel MIVA als het Liliane Fonds, eerst als voorzitter van de raad van toezicht en daarna als lid van de raad. De raad heeft Hilda Alberda benoemd als nieuw lid. Zij zal in 2025 beginnen in de raad van toezicht.

WERKZAAMHEDEN RAAD VAN TOEZICHT

Overleg met de directeur-bestuurder

In 2024 vergaderde de raad van toezicht vijf keer met de directeur-bestuurder. Tijdens deze vergaderingen kreeg de raad presentaties over het ‘shifting the power’-traject en de CBR-strategie. De raad hield toezicht op de oprichting van de coöperatie ‘Social Response’ en startte een jaarlijks overleg met het managementteam (MT). Daarnaast keurde de raad het jaarverslag en de jaarrekening van 2023 goed, samen met het jaarplan en de begroting voor 2025.

Overleg met de ondernemingsraad

De ondernemingsraad (OR) en de raad van toezicht ontmoeten elkaar minstens één keer per jaar. In 2024 bespraken zij de algemene gang van zaken en keken terug en vooruit naar belangrijke onderwerpen.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

DRS. T.H.L.J.M. (THOS) GIESKES

(voorzitter raad van toezicht)

Nevenfuncties:

- Chair of Board of Directors BPI Africa
- Managing Director Stichting AGRI3
- Voorzitter RvC Cardano Development

DRS. P.J.M. (PIET) KUIJPER

Nevenfunctie:

- Vicevoorzitter Justice and Peace Nederland

DR. MR. J.G.C.M. (ANNIKA) GALLE

Universitair hoofddocent financieel recht, Erasmus School of Law en Academic Director van onderzoeksinstituut International Center for Financial Law & Governance

Nevenfunctie:

- Voorzitter raad van commissarissen CM Payments

DRS. E.A. (EMINE) KAYA MA

Programmamanager Gender, Vrede en Veiligheid, WO=MEN

Nevenfunctie:

- Voorzitter Eisenhower Fellowship Nederland

W.H.J. (WOUTER) REUVERS MSC RA

Topconsultant, Vanberkel Professionals; zelfstandig financieel adviseur.

Nevenfunctie:

- Lid raad van toezicht Stichting Anton Constandse

DRS. J.A. (JANNIE) RITECO

Raad van bestuur Zorggroep Almere

Nevenfunctie:

- Lid raad van toezicht QuaRijn

Rooster van aftreden raad van toezicht 2024

NAAM	AANTREDEN	HERBENOEMING	AFTREDEN
Jannie Riteco	22-02-2017	2021	22-02-2025
Piet Kuijper	01-01-2018	2022	2026
Annika Galle	01-09-2019	2023	2027
Emine Kaya	01-09-2019	2023	2027
Wouter Reuvers	02-06-2023		
Thos Gieskes	01-09-2023		

SAMENSTELLING EN WERKZAAMHEDEN COMMISSIES

Commissies van de raad van toezicht

Om het werk van de raad goed uit te kunnen voeren, is een aantal taken belegd in twee commissies: de remuneratie- en benoemingscommissie en de auditcommissie. Zij bereiden belangrijke onderwerpen voor, die vervolgens in de vergaderingen van de raad worden besproken.

■ Kolbi uit Indonesië met haar moeder
FOTO: CHIARA BELTRAMINI



Auditcommissie

De auditcommissie bestaat uit Wouter Reuvers (voorzitter) en Annika Galle. In 2024 vergaderde de commissie vier keer, samen met de directeur-bestuurder, hoofd bedrijfsvoering en bestuurssecretaris. De commissie controleerde de kwaliteit van de financiële verslaggeving en het risicomanagement.

Remuneratie- en benoemingscommissie

Tot december 2024 bestond deze commissie uit Jannie Riteco (voorzitter) en Thos Gieskes. Vanaf december is Emine Kaya de nieuwe voorzitter. De commissie bereidde een zelfevaluatie van de raad voor en sprak twee keer met de directeur-bestuurder over zijn functioneren.

Bezoldiging

Zoals in ons beleid staat, kregen de leden van de raad in 2024 geen bezoldiging. Wel was er een vaste onkostenvergoeding van € 2.100,- voor de voorzitter en € 1.050,- voor de andere leden. Het salaris van de directeur-bestuurder werd vastgesteld volgens de ‘Adviesregeling beloning directeuren van goede doelen’ van Goede Doelen Nederland.

Verklaring raad van toezicht

De raad keurt het jaarverslag en de jaarrekening van 2024 goed met inachtneming van de verklaring van Dubois & Co. Registeraccountants over de jaarrekening en het Jaarverslag.

Thos Gieskes, 5 juni 2025

Enkelvoudige Jaarrekening

Balans per 31 december 2024

(na bestemming saldo baten en lasten)

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsmiddelen	1.763.584	1.780.289
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	10.000	0
Vorraden	9.996	11.284
Vorderingen	17.874.927	13.914.517
Effecten	1.984.958	1.851.984
Liquide middelen	10.535.640	5.926.380
	30.405.521	21.704.165
TOTAAL ACTIVA	32.179.105	23.484.454
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
* Continuïteitsreserve	9.230.000	7.510.000
* Bestemmingsreserves	16.107.397	10.858.574
	25.337.397	18.368.574
Fondsen		
* Bestemmingsfondsen	300.000	0
	25.637.397	18.368.574
Voorzieningen	3.204	7.137
Langlopende schulden	773.660	597.970
Kortlopende schulden	5.764.847	4.510.773
TOTAAL PASSIVA	32.179.105	23.484.454

Staat van baten en lasten over 2024

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN			
Baten van particulieren	25.122.394	17.698.551	21.536.672
Baten van bedrijven	404.074	333.000	290.345
Baten van loterijorganisaties	1.445.269	1.350.000	1.350.000
Baten van subsidies van overheden	1.096.915	1.208.065	1.166.493
Baten van verbonden organisaties	1.293.199	1.274.288	1.268.189
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.287.459	3.475.185	3.024.622
SOM VAN DE BATEN	34.649.310	25.339.089	28.636.321
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Bestedingen binnen jaarplannen	11.549.992	11.858.487	11.146.023
Bestedingen extra aanvragen	8.020.830	7.759.721	6.615.398
Voorlichting	2.813.371	2.922.178	2.811.145
	22.384.192	22.540.386	20.572.566
Wervingskosten	4.557.572	4.849.933	4.593.470
Kosten Beheer & administratie	668.836	1.160.486	719.323
SOM VAN DE LASTEN	27.610.600	28.550.805	25.885.360
Saldo voor financiële baten en lasten	7.038.710	-3.211.717	2.750.962
Saldo financiële baten en lasten	230.113	13.500	148.612
SALDO BATEN EN LASTEN	7.268.823	-3.198.217	2.899.574

VOORSTEL SALDOBESTEMMING 2024

Voorgesteld wordt het saldo van baten en lasten 2024 als volgt te bestemmen:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
SALDOBESTEMMING (DETAIL)			
Toevoeging (+)/onttrekking (-) aan:			
- Continuïteitsreserve	1.720.000	400.000	1.300.000
- Bestemmingsreserve Programma-uitvoering	90.000	270.000	100.000
- Bestemmingsreserve CBR Expertise Everywhere	3.805.277	0	0
- Bestemmingsreserve ongerealiseerde beleggingsresultaten	140.934	0	136.075
- Bestemmingsreserve strategie en beleid	1.212.612	-3.668.025	1.613.280
- Bestemmingsfondsen	300.000	224.373	-249.781
	7.268.823	-2.773.652	2.899.574

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
SALDOBESTEMMING (OVERZICHT)			
Toevoeging (+)/onttrekking (-) aan:			
- Continuïteitsreserve	1.720.000	400.000	1.300.000
- Bestemmingsreserve	5.248.823	-3.398.025	1.849.355
- Bestemmingsfondsen	300.000	224.373	-249.781
	7.268.823	-2.773.652	2.899.574

Het voorstel resultaatbestemming is als zodanig in de balans per 31 december 2024 verwerkt.

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	2024	2023
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Saldo voor financiële baten en lasten	7.038.710	2.750.962
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen materiële vaste activa	167.214	187.337
- Afschrijvingen financieel vaste activa	40.000	
Veranderingen in werkkapitaal:		
- Mutatie in vorderingen	-3.960.410	-1.458.272
- Mutatie in voorraden	1.288	336
- Mutatie in kortlopende schulden	1.254.074	-143.757
- Mutatie in langlopende schulden	175.690	-1.118.986
- Mutatie in voorzieningen	-3.933	7.137
Subtotaal	4.712.633	224.757
- Betaalde overige rente	97.373	21.393
- Ontvangen dividend uit beleggingen	188	131
- Betaalde kosten van beleggingen	-9.835	-9.109
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN (A)	4.800.359	237.172
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investerings in materiële vaste activa	-150.512	-104.013
Investerings in financiële vaste activa	-50.000	
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0
Investering in effecten	9.413	8.323
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN (B)	-191.099	-95.690
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN (A+B)	4.609.260	141.481
Liquide middelen per 1 januari	5.926.380	5.784.899
Liquide middelen per 31 december	10.535.640	5.926.380
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	4.609.260	141.481

Algemene toelichting

Grondslagen voor de jaarrekening

VERSLAGPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Transacties in vreemde valuta

Vorderingen, liquide middelen en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de Staat van Baten en Lasten. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van transactiedatum.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de

economische levensduur. Er wordt lineair afgeschreven. De afschrijvingstermijnen zijn 15 jaar voor verbouwing, 10 jaar voor inrichting en 3 jaar voor inventaris, software, computers en overige apparatuur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de onderneming in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Per iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde;

de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voor de vervolgwaaarding benadert de boekwaarde de reële waarde na eerste verwerking vanwege de korte looptijd van de vorderingen, en sluit daarmee aan op de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

Deposito's worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Aandelen en obligaties worden gewaardeerd tegen de beurskoers per balansdatum. Vastgoed wordt gewaardeerd tegen marktwaarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient ter dekking van de risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Liliane Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserves

De bestemming van deze reserves is door Stichting Liliane Fonds bepaald en betreft geen verplichting.

Voor nadere toelichting op het reservebeleid zie pagina 65.

Fondsen

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen bestaan uit giften waaraan door derden een specifieke bestemming is gegeven.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarden met een toegepaste verdisconteringsvoet.

De voorzieningen jubileum heeft betrekking op jubileumuitkeringen bij 12,5, 25 en 40-jarig dienstverband. De omvang van de voorziening is de contante waarde tegen 4,5% van de toekomstige jubileum uitkeringen waarbij rekening is gehouden met de gedane toezeggingen, blijf-kans en leeftijd.

Schulden

De schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Onder de schulden zijn de verplichtingen opgenomen die in het boekjaar zijn aangegaan, rekening houdend met de gestelde voorwaarden. Kortlopende schulden in de vorm van projectverplichtingen voor onder andere de extra aanvragen, worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, onder verwerking van hetgeen vermeld bij transacties in vreemde valuta's. Kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen betreffen vooral banksaldi, de vorderingen bestaan met name uit nalatenschappen in afhandeling en toegezegde donaties. Kortlopende schulden betreffen hoofdzakelijk projectverplichtingen. De mutaties op effecten betreffen voornamelijk het vastgoed in het Fonds op Naam.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Richtlijnen sector

De jaarrekening voldoet aan de 'Uitgangspunten Reserves en Beleggingsbeleid' in de erkennings-

regeling Goede Doelen van het CBF. De jaarrekening voldoet ook aan de handreiking van Goede Doelen Nederland over 'Financieel Beheer'. Het beleid voor reserves en fondsen is uiteengezet in hoofdstuk 5 'Toelichting op de balans', onder 'Reserves en fondsen'. Uitleg over het beleggings- en bankenbeleid staat in het hoofdstuk 'Effecten' onder 'Beleggingsbeleid'.

Het format uit Bijlage 1 van de handreiking 'Financieel Beheer' is toegepast in de tabel 'Saldo financiële baten en lasten' (zie hoofdstuk 6. 'Toelichting staat van baten en lasten'). Het Netto resultaat liquide middelen is daarin de regel 'Overige rente'. De jaarrekening voldoet eveneens aan de 'Regeling beloning directeuren van goededoelen organisaties' van Goede Doelen Nederland d.d. november 2020 met ingangsdatum 1 januari 2020 en de wijzigingen die in de regeling zijn doorgevoerd in 2024 met inwerkingtreding per 1 januari 2024 en per 1 juli 2024.

Directeur-bestuurder

Het Liliane Fonds en MIVA hebben één directeur-bestuurder die belast is met de dagelijkse leiding.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur. In de waardering worden materiële mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen. Bij het vaststellen van de omvang wordt voorzichtigheid betracht. Voor de waardering van nalatenschappen met vruchtgebruik is gebruik gemaakt van de Handreiking 'Verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' van Goede Doelen Nederland.

Baten uit overheidssubsidies komen ten gunste van de staat van baten en lasten in hetzelfde jaar als de gesubsidieerde bestedingen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de gerealiseerde baten en de bestedingen, kosten en andere lasten over het jaar. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële of marktwaarde gewaardeerde effecten opgenomen bij vlottende activa.

Baten

Baten uit donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Uitzondering hierop zijn schriftelijke toezeggingen met het karakter van een overeenkomst. Deze worden verantwoord in het jaar dat de partner de verplichting aangaat.

Bestedingen aan de doelstelling

De bestedingen aan de doelstelling worden opgesplitst naar bestedingen met betrekking tot programma's en het geven van voorlichting. Onder deze bestedingen worden de directe bestedingen en de daaraan toegerekende kosten verantwoord.

Werving baten

Onder de lasten werving baten worden de directe kosten met betrekking tot eigen fondsenwerving, acties van derden, het verkrijgen van subsidies en van beleggingen en de aan deze activiteiten toegerekende kosten verantwoord. De kosten van beleggingen betreffen bankkosten, kosten van beheer door derden en eigen organisatie.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De pensioenregeling is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De pensioengrondslag voor het Ouderdomspensioen en het Partnerpensioen is het pensioengevende salaris dat geldt of zou gelden bij een volledige werktijd, verminderd met de AOW-franchise. Het pensioenfonds heeft de ambitie om de opgebouwde pensioenaanspraken en de ingegane pensioenen te indexeren op basis van de algemene ontwikkeling van de salarissen in de collectieve arbeidsovereenkomsten die gelden voor de aangesloten werkgevers in een bepaald kalenderjaar. Het pensioenfonds besluit elk jaar of, en zo ja in hoeverre, kan worden geïndexeerd, gelet op de financiële situatie en de te verwachten ontwikkeling daarvan. Het pensioenfonds baseert zich hierbij onder meer op de nominale en de reële dekkingsgraad.

Het pensioenfonds kan besluiten een gemiste indexering in te halen, maar een dergelijk besluit heeft geen terugwerkende kracht en leidt niet tot een nabetaling. De indexering wordt gedeeltelijk gefinancierd uit premies en gedeeltelijk uit rendement. De dekkingsgraad lag per ultimo 2023 op 109,5%. Alle pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Per balansdatum is geen sprake van toekomstige pensioenverplichtingen anders dan als gevolg van nog te betalen pensioenpremies.

De pensioenpremie OP komt voor 60% ten laste van de werkgever, en voor 40% ten laste van de werknemer. Van de pensioenpremie AP dragen beiden de helft.

Kosten beheer en administratie

Onder de kosten beheer en administratie worden de kosten met betrekking tot (interne) beheersing en administratievoering verantwoord die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Toerekening kosten eigen organisatie

De kosten eigen organisatie worden op basis van een verdeelsleutel toegerekend aan de doelstellingen van het Liliane Fonds, werving baten, en beheer en administratie op basis van een verdeelsleutel. Jaarlijks wordt per werknemer vastgesteld welk deel van de werktijd aan welke hoofdactiviteiten wordt besteed, waarbij de Goede Doelen Nederland-richtlijn in acht wordt genomen. Op basis van deze inschatting wordt de verdeelsleutel berekend waarmee personeelskosten worden toegerekend aan de bestedingen. De verdeelsleutel voor de huisvestingskosten, kantoorkosten, algemene en afschrijvingskosten wordt berekend op basis van het aantal personen. De bankkosten worden volledig toegerekend aan beheer en administratie.

Financiële baten en lasten

Onder financiële baten en lasten wordt de (bruto) rente, dividend en het gerealiseerde en het ongerealiseerde koersresultaat verantwoord.

Toelichting op de balans per 31 december 2024

	2024	2023
MATERIËLE VASTE ACTIVA		
Bedrijfsmiddelen		
Aanschafwaarde begin boekjaar	4.339.675	4.235.662
Cum. afschrijvingen begin boekjaar	-2.559.386	-2.372.050
BOEKWAARDE BEGIN BOEKJAAR	1.780.289	1.863.612
Investerings boekjaar	150.512	104.013
Desinvesteringen boekjaar, aanschafwaarde	-1.809.280	0
Desinvesteringen boekjaar, cum. afschrijvingen	1.809.280	0
Afschrijvingen boekjaar	-167.216	-187.337
BOEKWAARDE EINDE BOEKJAAR	1.763.584	1.780.289
Aanschafwaarde einde boekjaar	2.680.908	4.339.675
Cum. afschrijvingen einde boekjaar	-917.324	-2.559.386
BOEKWAARDE EINDE BOEKJAAR	1.763.584	1.780.289
Kantoorinventaris en -apparatuur	26.966	54.443
Computerapparatuur en software	106.669	91.426
Kantoorpand inclusief verbouwing en inrichting	1.629.950	1.634.420
BOEKWAARDE EINDE BOEKJAAR	1.763.584	1.780.289

De bedrijfsmiddelen betreffen het terrein en het kantoorpand te 's-Hertogenbosch en de kantoorinventaris en -apparatuur. Deze zijn geheel nodig voor de normale bedrijfsvoering. Op het kantoorpand wordt niet afgeschreven, aangezien de restwaarde aanzienlijk hoger is dan de boekwaarde. Verbouwingskosten worden in 15 jaar afgeschreven en inrichtingskosten in 10 jaar. De afschrijvings-termijn van de kantoorinventaris, kantoor- en ICT-apparatuur en software bedraagt 3 jaar.

In 2024 zijn er een investeringen geweest voor ICT apparatuur, zoals nieuwe laptops voor een deel van de medewerkers. Daarnaast is alle verlichting aangepast naar LED verlichting in verband met verduurzaming. In 2023 was er voornamelijk geïnvesteerd in automatisering, zoals de nieuwe campagne management tool. Daarnaast zijn het kleine aanpassingen in het pand, zoals voor de verbetering van de toegankelijkheid.

	2024	2023
FINANCIËLE VASTE ACTIVA		
Deelnemingen		
Aanschafwaarde begin boekjaar	0	0
Cum. afschrijvingen begin boekjaar	0	0
BOEKWAARDE BEGIN BOEKJAAR	0	0
Investerings boekjaar	50.000	0
Desinvesteringen boekjaar, aanschafwaarde	-40.000	0
Desinvesteringen boekjaar, cum. afschrijvingen	0	0
Afschrijvingen boekjaar	0	0
BOEKWAARDE EINDE BOEKJAAR	10.000	0

In 2024 zijn we samen met 3 andere goede doelenorganisaties coöperatie Social Respons gestart om zelf huis aan huis donateurs te werven en zo in de toekomst minder afhankelijk te worden van externe bureaus. Liliane Fonds heeft net als de andere goede doelen een 25% belang. Het betrof het opstartjaar met nog een negatief resultaat. Het jaarplan voor 2025 richt zich op stabiliseren en het leggen van het fundament voor groei.

	31-12-2024	31-12-2023
VOORRADEN		
Voorraad handelsgoederen	9.996	11.284

De voorraad handelsgoederen betreft de voorraad gouden boekjes die gaan over kinderen die door het Liliane Fonds ondersteund worden.

	31-12-2024	31-12-2023
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Nalatenschappen	13.741.001	11.285.468
Te ontvangen toegezegde donaties	2.680.435	2.075.176
Rekening courant Liliane Fonds - MIVA	208.952	179.187
Vooruitbetaald m.b.t. programma's	1.001.249	245.888
Nog te ontvangen subsidie	0	0
Overige vorderingen en overlopend actief	243.290	128.798
TOTAAL VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	17.874.927	13.914.517

De vorderingen betreffen voornamelijk de portefeuille Nalatenschappen (erfstellingen en legaten). Door het hoge bedrag aan toezeggingen uit nalatenschappen in afgelopen jaren is de portefeuille vorderingen uit nalatenschappen hoog. De doorlooptijd van afwikkeling en het moment van vrijval van individuele nalatenschap dossiers is moeilijk voorspelbaar. Dit wordt mede veroorzaakt doordat het vaak gezamenlijke nalatenschappen

betreft waarvoor veel afstemming tussen erfgenamen vereist is, ofwel complexe zaken zijn of de verkoop van nagelaten vastgoed tijd vraagt. Het vastgoed in de portefeuille wordt jaarlijks beoordeeld en zo nodig geherwaardeerd. De vordering nalatenschappen bestaat dan ook voor €8 miljoen uit dossiers die al langer dan een jaar open staan.

Onder te ontvangen toegezegde donaties zijn eind 2024 de vorderingen op de Nationale Postcode-loterij (€ 1,4 miljoen) en de Paul Foundation (€ 0,5 miljoen) opgenomen.

Onder vooruitbetaald met betrekking tot programma's zijn opgenomen de saldo's op de jaarplannen van de coördinerende partner die niet besteed zijn in het boekjaar. De vooruitbetaalde bedragen aan partners zijn significant gestegen ten opzichte van eind 2023. Dit is het gevolg van

de omschakeling naar meerjarencontracten. In 2024 zijn we in meerdere landen gestart met meerjarencontracten met relatief grote budgetten. In diverse landen zijn de werkzaamheden wat later opgestart en dat heeft als gevolg gehad dat bij deze contracten de bestedingen in 2024 wat zijn achtergebleven en uitgesteld.

De overige vorderingen en overlopend actief betreffen voornamelijk vooruitbetaalde kosten.

	31-12-2024	31-12-2023
EFFECTEN		
Effecten	1.984.958	1.851.984
TOTAAL EFFECTEN	1.984.958	1.851.984

De stijging van de waarde van de effectenportefeuille t.o.v. 2023 wordt voornamelijk veroorzaakt door positieve koersresultaten. Voor een toelichting hierop wordt verwezen naar pagina 77.

Beleggingsbeleid

Mede omdat het destijds niet meer mogelijk was om de negatieve rente bij banken te voorkomen door middel van spreiding van kapitaal over diverse banken, heeft het Liliane Fonds besloten om vanaf juli 2021 een deel van zijn vermogen defensief en duurzaam te beleggen en het beleggingsrisico zo veel mogelijk te spreiden. Het grootste deel van de portefeuille van het Liliane Fonds is belegd in obligaties en ongeveer een kwart van het vermogen wordt belegd in aandelen. Het Liliane Fonds heeft een beleggingshorizon van 10-15 jaar. Beleggingsdoelstelling is het in stand houden van het reële vermogen en het behalen van een nettorendement ten behoeve van uitgaven van het Liliane Fonds en dekking van de beheerskosten. Het beleggingsbeleid van het Liliane Fonds is gefundeerd op de uitgangspunten van United Nations Global

Compact en op de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer Goede Doelen Nederland. In zijn beleggingsstrategie laat het Liliane Fonds zich adviseren door een Nederlandse vermogensbeheerder. Regelmatig levert de beheerder rapportages aan en hij legt verantwoording af over het gevoerde beleid. Uit voorzichtigheid heeft het Liliane Fonds besloten een bestemmingsreserve te vormen ter hoogte van de resultaten die nog niet zijn gerealiseerd.

In financieel beheer hecht het Liliane Fonds veel belang aan mens-, milieu- en diervriendelijke criteria. Daarbinnen wegen kinderrechten, waaronder die van kinderen met een beperking, verreweg het zwaarst. Als banken of beleggers handelen in strijd met kinderrechten, is dit voor het Liliane Fonds reden tot uitsluiting.

	31-12-2024	31-12-2023
LIQUIDE MIDDELEN		
Bank-, spaarrekeningen en rekeningen-courant	10.530.371	5.919.599
Kas	5.269	6.781
TOTAAL LIQUIDE MIDDELEN	10.535.640	5.926.380

De totale liquide middelen per einde boekjaar 2024 bedragen € 10,5 miljoen tegen € 5,9 miljoen in 2023. In het kasstroomoverzicht wordt deze stijging nader toegelicht.

Aan het einde van het boekjaar is er jaarlijks een piek in de liquide middelen doordat in de

maand december veel giften worden ontvangen. Gedurende het jaar worden deze middelen benut voor bestedingen en betaalverplichtingen en daalt het niveau van de liquide middelen sterk. Onder 'Reserves en fondsen' wordt de noodzaak van het aanhouden van liquide reserves verder toegelicht.

RESERVES EN FONDSEN

Het Liliane Fonds is zich ervan bewust dat zijn donateurs verwachten dat gedoneerde middelen vlot en tegelijk gedegen en deugdelijk worden besteed. Het Liliane Fonds onderschrijft deze uitgangspunten. Het Liliane Fonds voldoet op alle

aspecten aan de Goede Doelen Nederland-richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen die een aanvulling is op de CBF-erkenningsregeling en de RJ650.

Het Liliane Fonds stelt vooraf de bestemming en de duur van reserves vast.

	2024	2023
RESERVES		
Stand begin boekjaar	18.368.574	15.219.219
Bestemming resultaat boekjaar	6.968.823	3.149.355
STAND EINDE BOEKJAAR	25.337.397	18.368.574

	Stand begin 2023	Bestemming resultaat 2023	Stand begin 2024	Bestemming resultaat 2024	Stand ultimo 2024
RESERVES VERDEELD NAAR:					
Continuïteitsreserve	6.210.000	1.300.000	7.510.000	1.720.000	9.230.000
Bestemmingsreserve Programma-uitvoering	3.650.000	100.000	3.750.000	90.000	3.840.000
Bestemmingsreserve CBR Centre of Excellence	0	0	0	3.805.277	3.805.277
Bestemmingsreserve ongerealiseerde beleggingsresultaten	0	136.075	136.075	140.934	277.009
Bestemmingsreserve strategie en beleid	5.359.219	1.613.280	6.972.499	1.212.612	8.185.111
Overige reserves	0	0	0	0	0
	15.219.219	3.149.355	18.368.574	6.968.823	25.337.397

CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is bedoeld om bij derving van de inkomsten (de kosten voor) de organisatie binnen een acceptabele periode aan te passen aan deze lagere inkomsten zodat we het realiseren van onze doelstellingen kunnen continueren. De hoogte van de reserve is in 2020 bepaald op basis van een risicoanalyse en sindsdien is jaarlijks na het uitvoeren van de risicoanalyse beoordeeld dat de uitkomsten geen impact hebben op de

BESTEMMINGSRESERVES

Het Liliane Fonds heeft in zijn reservebeleid, welke in 2020 is herzien, de wenselijkheid vastgesteld van de volgende bestemmingsreserves:

Bestemmingsreserve Programma-uitvoering

Doel van deze bestemmingsreserve voor het Liliane Fonds is om in tijden dat de baten tegenvallen de (morele) verplichting aan onze coördinerende partners wel te kunnen voldoen en indien nodig de jaarplannen geleidelijk af te bouwen. Op basis van de risicoanalyse hebben we gesteld dat deze bestemmingsreserve 40% van de jaarplannen van de coördinerende partners bedraagt. Hiermee kan indien nodig gedurende twee jaar een tekort van 20% voor het totaal aan bestedingen worden gecompenseerd. Hier is bewust gekozen voor de kosten van de jaarplannen omdat dat vaak een jaarlijks terugkerende bijdrage is van het Liliane Fonds aan de coördinerende partners. De zogenaamde extra aanvragen hebben over het algemeen een eenmalig karakter waardoor er geen sprake is van afbouwen. Voor 2024 is de reserve derhalve € 3,8 miljoen (40% van de doelbestedingen binnen jaarplannen).

Bestemmingsreserve CBR Centre of Excellence

In 2024 heeft Liliane Fonds een grote nalatenschap ontvangen. Gezien de uitzonderlijke omvang van het bedrag en het feit dat we het niet zomaar extra kunnen besteden in ons huidige werk, hebben we besloten een bestemmingsreserve te vormen om iets bijzonders te doen: iets groots dat we normaal gesproken niet hadden

uitgangspunten. Er is bepaald dat we een daling van de totale baten willen kunnen opvangen voor een periode van drie jaar en is de hoogte van de continuïteitsreserve gesteld op 75% (3 jaar 25%) van de begrote kosten eigen werkorganisatie. Derhalve bedraagt de continuïteitsreserve voor 2024 € 9,2 miljoen. Deze stijgt mee met de stijging van de kosten als gevolg van investeringen in fondsenwerving.

kunnen doen. Samen met onze coördinerende partners hebben we besloten het te besteden aan CBR Centre of Excellence. Community Based Rehabilitation (CBR) is de kernstrategie in de programma's die het Liliane fonds uitvoert. Deze strategie stelt het kind centraal en werkt aan alle factoren in de omgeving die noodzakelijk zijn om het kind volledig te laten deelnemen. Niet overal is voldoende CBR expertise aanwezig. We gaan daar fundamenteel in investeren, met als doel meer kinderen en jongeren met een handicap te bereiken met hoogwaardige interventies. We doen dit bijvoorbeeld door het samenbrengen van kennis en expertise, onderzoek, co-creatie van nieuwe methodologieën, ontwikkeling van leermaterialen, training van trainers, het delen van best practices. We onderzoeken of het versterken van een aantal regionale expertisecentra daartoe kan bijdragen. Het initiatief resulteert in hooggekwalificeerde gezondheidswerkers op het gebied van CBR, die hun werk in nauwe samenhang met de overheid doen, en in overheden die de CBR strategie implementeren en erin investeren. Om het project mogelijk te maken en meer schaal te bereiken zoeken we samenwerking met andere financiers.

Bestemmingsreserve strategie en beleid

Het Liliane Fonds heeft een bestemmingsreserve strategie en beleid gevormd. In het reservebeleid is expliciet vastgelegd dat we de middelen in deze reserve gaan besteden aan de uitvoering van de strategie van het Liliane Fonds. In de meerjarenbegroting 2024-2027 zijn onttrekkingen begroot ten behoeve van het financieren van strategische

keuzes voor de organisatie waarmee verwacht wordt in drie jaar deze reserve af te bouwen en de exploitatie in evenwicht te brengen. Mede door deze begrote onttrekkingen kunnen we bijvoorbeeld de bestedingen aan de doelstelling laten stijgen. Met strategische keuzes voor de organisatie wordt o.a. verwezen naar strategische keuzes om bijvoorbeeld te versnellen in Building Effective Networks. Met deze investering zorgen we ervoor dat we in 2026 in alle focuslanden een meerjarenprogramma hebben met concrete lange termijn doelstellingen en zorg voor individuele kinderen met een beperking. In alle landen hebben we een gebalanceerd netwerk van partner organisaties. Deze landenprogramma's zijn de basis om onze groei ambities waar te maken zodat we echt meer impact in minder landen kunnen hebben.

Liliane Fonds streeft er in alles naar de kinderen zo goed mogelijk te helpen: het kind staat centraal. In 2024 is er € 3,7 miljoen onttrokken aan deze bestemmingsreserve en (vanwege hogere baten dan begroot) € 4,8 miljoen toegevoegd. Hetgeen is toegevoegd in 2024 zal binnen drie jaar besteed worden in lijn met ons reservebeleid.

In de begroting van 2025 is er extra aandacht geschonken aan bestedingen aan onze doelstellingen. Dus Liliane Fonds zal de komende

3 jaar € 8,0 miljoen besteden aan strategische initiatieven. Hierdoor begroten we meer bestedingen dan opbrengsten de komende jaren, zoals zichtbaar is in de meerjarenbegroting die gepubliceerd is op pagina 48. In 2025 t/m 2027 zullen de programma's in de landen groeien: meer impact in minder landen in lijn met onze strategie.

Bestemmingsreserve ongerealiseerde beleggingsresultaten

Uit voorzichtigheid heeft het Liliane Fonds besloten een bestemmingsreserve 'ongerealiseerde beleggingsresultaten' te vormen ter hoogte van de resultaten die nog niet zijn gerealiseerd. Het ongerealiseerde beleggingsresultaat 2024 van € 140.934 is per ultimo 2024 toegevoegd aan deze reserve.

Bestemmingsfondsen

Voor giften waaraan door de schenker een specifieke bestemming is gegeven, maar die nog niet volledig zijn besteed aan het einde van het boekjaar, wordt een bestemmingsfonds gevormd. Dit betreft vaak een specifiek project. De looptijd van de bestemmingsfondsen varieert tussen de 1 en 3 jaar. In 2024 is een nieuw fonds, genaamd bestemmingsfonds Paul Foundation, gevormd van € 0,3 miljoen.

	2024	2023
FONDSEN		
Stand begin boekjaar	0	249.781
Bestemming resultaat boekjaar	300.000	-249.781
STAND EINDE BOEKJAAR	300.000	0

	2024	2023
VOORZIENINGEN		
Voorziening jubileumuitkeringen		
Stand begin boekjaar	7.137	0
Toekomstige jubileumuitkeringen	-3.933	7.137
STAND EINDE BOEKJAAR	3.204	7.137

Ten behoeve van toekomstige jubileumuitkeringen is een voorziening gevormd.

	31-12-2024	31-12-2023
LANGLOPENDE SCHULDEN		
Langlopende projectverplichtingen	773.660	597.970
TOTAAL LANGLOPENDE SCHULDEN	773.660	597.970

De projectverplichtingen betreffen toezeggingen (extra aanvragen) aan onze coördinerende partners die per einde boekjaar nog niet zijn betaald. Deels betreffen de projectverplichtingen meerjarige projecten. Het langlopend deel van de projectverplichtingen is opgenomen onder de langlopende schulden. Het kortlopend deel van

de meerjarige projecten is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het totaal langlopend deel van deze extra aanvragen is gedaald ten opzichte van vorig jaar omdat er minder lange termijn projecten worden aangegaan zonder voorwaardelijkheid.

	31-12-2024	31-12-2023
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Projectverplichtingen	2.988.443	3.013.290
Te betalen personeelskosten	705.145	709.484
Crediteuren	455.229	619.773
Overlopende passiva	1.476.939	91.947
Vooruitontvangen subsidie	107.659	42.157
Te betalen omzetbelasting	31.432	34.122
TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN	5.764.847	4.510.773

De overlopende passiva per 31-12-2024 bedraagt € 1,6 miljoen en dat is flink hoger dan 2023. Dit betreft onder andere voor € 1,2 miljoen vooruit ontvangen bedragen van de Nationale Postcode loterij.

De post crediteuren bestaat per einde 2024 voor een groot deel uit facturen van leveranciers inzake media uitingen in december 2024 die begin 2025 zijn ontvangen.

De post vooruitontvangen subsidie 2023 heeft betrekking op de subsidie van het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor het programma: Make Way – Embracing intersectionality for inclusion.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Het Liliane Fonds heeft een sponsorovereenkomst met de Nationale Postcode Loterij t/m einde 2029 waarbij een jaarlijks nader te bepalen bedrag wordt toegekend. Het basisbedrag bedroeg de afgelopen jaren steeds € 1,35 miljoen.

Het Liliane Fonds is voor variërende erfdelen of legaten, verwachter of bloot gerechtigde onder last van vruchtgebruik met verteringsbevoegdheid in 16 nalatenschappen die in 2024 of eerder zijn opengevallen. Baten uit deze nalatenschappen worden niet in de staat van baten en lasten verwerkt op grond van de daarvoor geldende richtlijn. Daarnaast is het Liliane Fonds gerechtigde in 30 nalatenschappen die in het jaar 2024 of eerder zijn opengevallen en waarvan de omvang ultimo 2024 nog niet kon worden vastgesteld op basis van beschikbare informatie ontvangen van de executeur of notaris.

Op 22 december 2020 heeft het Ministerie van Buitenlandse Zaken een subsidie toegekend aan Stichting WEMOS, penvoerder van het consortium waar Stichting Liliane Fonds deel van uitmaakt, voor het uitvoeren van het programma: Make Way – Embracing intersectionality for inclusion. Dit betekent voor Stichting Liliane Fonds, een bijdrage van € 5,4 miljoen over 5 jaar gespreid met ingang van 2021. Het programma van het consortium loopt in 5 landen, waarbij het Liliane Fonds de coördinatie voor Rwanda doet.

Het Liliane Fonds heeft een projectvoorstel ingediend bij de Stichting de Lichtboei. Zij hebben een toezegging gedaan van € 163.350. Het betreft project: Inclusive Employment – Inclusive Youth with Disability dat uitgevoerd wordt in Vietnam. Deze toezegging geldt voor het gehele project en is voorwaardelijk.

In 2020 heeft de Stichting Liliane Fonds een aanvraag gedaan bij de AFAS Foundation voor de financiering van het projectvoorstel “Zorgkompas-Kameroen”. De AFAS Foundation heeft in februari 2021 besloten het 1e jaar van het project toe te zeggen en heeft de intentie uitgesproken om het volledige project van 4 jaar te financieren ad €1.487.466. De toezegging voor 2025 is, net als voor 2022 en 2023, voorwaardelijk: als de realisatie van doelstellingen van 2024 door het bestuur van de AFAS Foundation wordt goedgekeurd, zal de financiering van jaar 2025 volgen.

In 2024 heeft de Stichting Liliane Fonds heeft een subsidieaanvraag gedaan bij subsidieverstrekker Agence Française de Development. Zij hebben een bedrag van € 200.000 toegekend aan Liliane Fonds. Deze gelden worden besteed aan het project genaamd ‘Innovation research project with ADED’. Deze toezegging geldt voor het gehele project en is voorwaardelijk. Als de realisatie van de doelstelling van de eerste termijn is goedgekeurd door Agence Française de Development, zal de financiering voor de tweede termijn volgen.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
TOTAAL BATEN			
Baten van particulieren	25.122.394	17.698.551	21.536.672
Baten van bedrijven	404.074	333.000	290.345
Baten van loterijorganisaties	1.445.269	1.350.000	1.350.000
Baten van subsidies van overheden	1.096.915	1.208.065	1.166.493
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	1.293.199	1.274.288	1.268.189
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.287.459	3.475.185	3.024.622
TOTAAL BATEN	34.649.310	25.339.089	28.636.321

De totale baten 2024 bedroegen € 34,7 miljoen en zijn daarmee hoger dan vorig jaar en begroot. Voornamelijk de baten van particulieren zijn toegenomen. Baten van andere organisatie zonder winststreven zijn ook gestegen door meerdere grote giften van instellingen waaronder een toezegging van € 0,9 miljoen.

De baten van loterijorganisaties betreft de bijdrage van €1.350.000 van de Nationale

Postcode Loterij als bijdrage vanuit het meerjarig partnerschap. Daarnaast is € 95.269 opgenomen als extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Deze extra bijdrage heeft betrekking op ons meerjarig Albinisme project in Zambia.

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreffen de bijdrage van onze samenwerkingspartner MIVA die grotendeels via onze coördinerende partners worden besteed.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN VAN PARTICULIEREN			
Baten uit donaties en giften	9.235.820	8.998.551	8.383.717
Baten uit nalatenschappen	15.886.574	8.700.000	13.152.955
TOTAAL BATEN VAN PARTICULIEREN	25.122.394	17.698.551	21.536.672

De totale baten uit particulieren zijn met 17% gestegen ten opzichte van vorig jaar. De baten uit donaties en giften zijn in 2024 met 10% gestegen ten opzichte van het jaar ervoor en zijn fors boven de begroting uitgekomen. Dit als gevolg van de investering in fondsenwerving waardoor we meer actieve donateurs hebben (zie pagina 73).

In 2024 zijn de baten uit nalatenschappen ruim hoger uitgevallen dan vorig jaar en dan begroot. De baten ontvangen uit nalatenschappen (erfstellingen en legaten) stijgen met 21% ten opzichte van vorig jaar, en waren bijna 83% hoger dan begroot als gevolg van enkele grote dossiers. De begroting was een benadering gebaseerd op het 5-jarig gemiddelde. Het aantal nieuwe nalatenschappen bedroeg in 2024 182 (2023: 190).

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN VAN SUBSIDIES VAN OVERHEDEN			
TOTAAL BATEN VAN SUBSIDIES VAN OVERHEDEN	1.096.915	1.208.065	1.166.493

De baten van subsidies van overheden betreffen het programma: Make Way – Embracing inter-sectionality for inclusion dat het Liliane Fonds uitvoert in een consortium met vijf andere NGO's. Dit programma wordt gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Het is gestart in 2021 en loopt tot en met 2025.

In 2024 is redelijk als verwacht besteed door de projectpartners; activiteiten die vanwege volle werkplannen niet in 2023 konden worden gerealiseerd zijn doorgeschoven naar 2024. Al met al loopt de implementatie in de verschillende landen op schema in 2024, zoals geconstateerd in de Mid Term Review in 2024.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
TOTAAL BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN	5.287.459	3.475.185	3.024.622

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn t.o.v. vorig jaar fors gestegen. Dit is voornamelijk het resultaat van de grote groei aan toezeggingen van giften van instellingen, waaronder enkele incidentele giften van organisaties die zich hebben opgeheven.

Eind 2024 is er nog een onverwachte toezegging gedaan van € 0,9 miljoen en deze is inmiddels in 2025 ook geheel ontvangen. In totaal zijn er in 2024 veertien (14) financieringscontracten afgesloten en in 2023 waren er dat nog acht (8).

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN			
BESTEDINGEN BINNEN JAARPLANNEN			
Uitbesteed werk	9.591.429	10.055.000	9.355.497
Toegerekende kosten eigen organisatie	1.958.563	1.803.487	1.790.526
	11.549.992	11.858.487	11.146.023
BESTEDINGEN EXTRA AANVRAGEN			
Uitbesteed werk	6.483.920	6.515.788	5.266.343
Toegerekende kosten eigen organisatie	1.536.910	1.243.933	1.349.055
	8.020.830	7.759.721	6.615.398
VOORLICHTING			
Directe kosten voorlichting	1.449.376	1.553.422	1.633.371
Toegerekende kosten eigen organisatie	1.363.995	1.368.756	1.177.774
	2.813.371	2.922.178	2.811.145
Totaal direct besteed aan doelstelling	17.524.725	18.124.210	16.255.211
Toegerekende kosten eigen organisatie	4.859.467	4.416.177	4.317.356
TOTAAL BESTEDINGEN AAN DE DOELSTELLING	22.384.192	22.540.386	20.572.566

De totale bestedingen aan de doelstellingen zijn gestegen in 2024 ten opzichte van 2023 zoals begroot. In 2024 bedragen de bestedingen aan de doelstelling € 22,4 miljoen tegen € 20,6 miljoen in 2023, en tegen € 22,5 miljoen begroot.

De bestedingen binnen jaarplannen zijn ruim € 0,4 miljoen hoger dan vorig jaar. Er was een grotere stijging begroot, maar zoals toegelicht bij de vorderingen was het niet voor alle partners mogelijk conform plan te besteden.

Voor de extra aanvragen was € 0,8 miljoen voorwaardelijk begroot (gekoppeld aan begrote baten van institutionele donoren). Ondanks het feit dat de baten van institutionele donoren lager waren dan verwacht hebben we, doordat andere baten hoger waren dan verwacht, dit toch ruimschoots besteed. Net als in 2023 is er sprake van (gecontroleerde, door het MT goedgekeurde) overbesteding. Er zijn projecten gefinancierd die niet in aanmerking kwamen voor institutionele fondsenwerving, maar die wel van grote meerwaarde zijn voor onze doelgroep. De bestedingen via extra aanvragen zijn de bestedingen die, na het vaststellen van de jaarplannen, extra kunnen worden toegekend aan coördinerende partners voor het uitvoeren van hun programma's. De coördinerende partners besteden de toegekende gelden direct

of indirect aan de versterking van kinderen met een beperking en het toegankelijk maken van hun omgeving. Daarbij kan het ook gaan om de versterking van partnerorganisaties, zodat zij beter in staat zijn voor kinderen de juiste steun te organiseren.

Onder de extra aanvragen vallen ook de projecten die door institutionele fondsen of overheid zijn gefinancierd, zoals het door BuZa gesubsidieerde programma MakeWay. Daarnaast betreffen de extra aanvragen kosten voor bijvoorbeeld een partnermeeting met alle partners in juni 2024 en kosten voor evaluaties en onderzoek. Dit laatste is van belang om ons werk steeds te kunnen blijven verbeteren.

De bestedingen aan Voorlichting zijn hoger dan vorig jaar en tevens lager dan begroot. De besteding in 2024 betreft verschillende tv- en radiocampagnes, zoals “Zie de kracht in elk kind” met Justine. De campagnes betreffen voorlichting om het Nederlandse publiek bekend te maken met het werk van het Liliane Fonds en de noodzaak ervan.

De lancering van een vernieuwde interactieve tentoonstelling, inclusief een PR-moment waar Liliane Fonds budget voor hadden gereserveerd, is uitgesteld naar 2025.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BESTEDINGSPERCENTAGE			
Totaal bestedingen	22.384.192	22.540.386	20.572.566
Som van de lasten	27.610.600	28.550.805	25.885.360
BESTEDINGSPERCENTAGE OVER LASTEN	81,1%	78,9%	79,5%

Hieruit valt af te leiden dat 81,1 % van de lasten is besteed aan de doelstelling. Het bestedingspercentage (over lasten) is hoger dan vorig jaar en begroot.

WERVING BATEN	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
WERVINGSKOSTEN			
Werving	1.968.042	1.864.198	1.902.449
Behoud/Winback	184.038	175.500	270.062
Nalatenschappen-campagne	174.853	246.500	217.995
Overige wervingskosten	383.045	533.556	595.956
Totaal directe wervingskosten	2.709.978	2.819.754	2.986.462
Toegerekende kosten eigen organisatie	1.847.594	2.030.179	1.607.008
	4.557.572	4.849.933	4.593.470

In lijn met de meerjarenstrategie investeren we in wervingskosten om donateurs te werven die belangrijk zijn om onze groeiambitie waar te maken. De wervingskosten zijn in lijn met vorig jaar en zijn iets lager dan begroot, o.a. doordat de activiteiten voor de nalaten- schappen campagne

verzet zijn naar begin 2025 en doordat een van de nieuwe acties minder duur was dan begroot. Het resultaat is dat het aantal actieve donateurs is gegroeid per 31 december 2024 naar 82.699 (2023: 81.711).

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
PERCENTAGE WERVINGSKOSTEN			
Wervingskosten	4.557.572	4.849.933	4.593.470
Som van de baten	34.649.310	25.339.089	28.636.321
PERCENTAGE WERVINGSKOSTEN	13,2%	19,1%	16,0%

In 2024 is het percentage wervingskosten gedaald ten opzichte van 2023 door de fors hogere baten.

Toelichting lastenverdeling

Procentuele verdeling kosten eigen organisatie naar bestemming

	Besteed aan doelstellingen			Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2023
	Jaarplannen	Extra aanvragen	Voorlichting			
	%	%	%	%	%	%
Personeelskosten	26,8	21,1	18,7	24,9	8,5	100,0
Huisvestingskosten	26,0	19,9	17,8	27,0	9,3	100,0
Kantoor- en algemene kosten	26,0	19,9	17,8	27,0	9,3	100,0
m.u.v. beheerkosten bank	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0
Afschrijving en rente	26,0	19,9	17,8	27,0	9,3	100,0
GEMIDDELDE	26,6	20,8	18,5	25,0	9,1	100,0

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

	Besteed aan doelstellingen			Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024	Totaal begroot 2024	Totaal werkelijk 2023
	Jaarplannen	Extra aanvragen	Voorlichting					
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Uitbesteed werk	9.591.429	6.483.920				16.075.349	16.570.788	14.621.840
Publiciteit en communicatie			1.449.376	2.709.978		4.159.354	4.373.176	4.619.833
Personeelskosten	1.677.750	1.321.674	1.171.484	1.555.095	531.924	6.257.926	6.135.965	5.529.975
Huisvestingskosten	19.533	14.972	13.391	20.346	7.030	75.273	114.250	92.409
Kantoor- en algemene kosten	217.887	167.005	149.372	226.955	78.422	839.641	1.181.626	833.966
Bankkosten					35.841	35.841		
Afschrijving en rente	43.393	33.259	29.748	45.198	15.618	167.216	175.000	187.337
TOTAAL	11.549.992	8.020.830	2.813.371	4.557.572	668.836	27.610.600	28.550.805	25.885.360

De methode van toerekening wordt toegelicht op pagina 61 van de jaarrekening.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
KOSTEN EIGEN ORGANISATIE			
Personeelskosten			
Salariskosten	4.336.293	4.420.426	3.812.328
Sociale lasten	760.945	737.849	632.317
Pensioenlasten	485.213	532.891	433.583
Reis- en verblijfkosten	120.603	120.000	111.798
Kosten inhuur	481.746	227.650	419.148
Kosten cursussen/opleidingen	94.024	111.199	106.303
Overige personeelskosten	159.280	130.000	159.852
Doorbelaste personeelskosten	-180.178	-144.050	-145.354
	6.257.926	6.135.965	5.529.975
Huisvestingskosten			
Energiekosten	20.641	36.000	36.067
Verzekeringen/belastingen	14.856	15.750	13.534
Overige huisvestingskosten	39.776	62.500	42.808
	75.273	114.250	92.409
Kantoor- en algemene kosten			
ICT kosten	333.039	411.000	325.404
Kantoorkosten	229.826	246.346	183.450
Overige algemene kosten	303.817	506.880	293.564
Kosten raad van toezicht	8.800	17.400	31.548
	875.482	1.181.626	833.966
Afschrijving			
Afschrijving	167.216	175.000	187.337
	167.216	175.000	187.337
TOTAAL KOSTEN EIGEN ORGANISATIE	7.375.897	7.606.841	6.643.687

De kosten eigen organisatie zijn ten opzichte van 2023 met 11% gestegen voornamelijk als gevolg van de gestegen personele kosten:

- Medewerkers groeien ook in hun functieschaal naar een hogere trede rekening houdend met een maximum binnen die schaal. Daarnaast is het gemiddelde aantal fte gestegen met 4,7 fte. Kosten voor sociale lasten en pensioen stijgen mee met de salariskosten.
- Meer kosten inhuur als gevolg van vervanging van langdurig zieken en tijdelijke krachten tijdens de werving van nieuwe medewerkers

Daarnaast valt ten opzichte van de begroting op dat:

- De huisvestingskosten lager zijn dan verwacht voornamelijk als gevolg van lagere energiekosten door een gunstig afgesloten energiecontract.
- ICT kosten lager zijn dan begroot als gevolg van meevallende kosten.
- Ook de overige algemene kosten lager zijn dan begroot voornamelijk omdat de uren van de externe projectleider voor het herzien van het projectmanagement systeem minder waren doordat we hier meer interne capaciteit bij hebben betrokken.
- Daling van de kosten voor de Raad van Toezicht doordat drie leden in 2024 geen werkbezoek hebben gemaakt. Deze is gepland voor 2025.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
KOSTENPERCENTAGE BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Kosten beheer en administratie	668.836	1.160.486	719.323
Som van de lasten	27.610.600	28.550.805	25.885.359
KOSTENPERCENTAGE BEHEER EN ADMINISTRATIE	2,4%	4,1%	2,8%

De 'Kosten Beheer en administratie' betreffen de kosten eigen organisatie die niet zijn toe te rekenen aan de bestedingen aan de doelstelling of aan de kosten voor werving van baten. De kosten beheer

en administratie zijn in 2024 lager dan begroot en zijn ook lager dan vorig jaar. In 2024 blijven de kosten eigen organisatie met 2,4% wederom ruim onder de interne norm van maximaal 6,5%.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
Overige rente	239.948	13.500	157.721
Dividend en rente fonds op naam	0	0	0

BRUTO RESULTAAT RENTE EN BELEGGINGEN	239.948	13.500	157.721
---	----------------	---------------	----------------

Kosten van beleggingen	-9.835	0	-9.109
------------------------	--------	---	--------

NETTO RESULTAAT RENTE EN BELEGGINGEN	230.113	13.500	148.612
---	----------------	---------------	----------------

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
Overige rente	97.373	13.500	21.393
Dividend uit beleggingen	188		131
Gerealiseerd koersresultaat beleggingen	1.453		122
Ongerealiseerd koersresultaat beleggingen	140.934		136.075

BRUTO RESULTAAT RENTE EN BELEGGINGEN	239.948	13.500	157.721
---	----------------	---------------	----------------

Kosten van beleggingen	-9.835	0	-9.109
------------------------	--------	---	--------

NETTO RESULTAAT RENTE EN BELEGGINGEN	230.113	13.500	148.612
---	----------------	---------------	----------------

Onder 'Overige rente' is de betaalde en genoten rente op spaarrekeningen, lopende rekeningen en deposito's weergegeven. In 2024 is weer sprake van positieve rente.

waar vanuit principe voor is gekozen, zullen de koersresultaten gematigd zijn. De vermogensbeheerder houdt dit scherp in de gaten. Belangrijk is om de beleggingshorizon van 10-15 jaar in ogenschouw te houden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar pagina 64.

In 2024 hebben de centrale banken wereldwijd de rentevoeten verhoogd als reactie op de uitdagende geopolitieke omstandigheden. Dit heeft geleid tot hogere rentetarieven op onze spaar- en beleggingsrekeningen. Met een duurzaam defensief profiel

De tabel Saldo financiële baten en lasten is opgemaakt conform het format bij de Handreiking Financieel beheer van Goede Doelen Nederland.

Toelichting op het kasstroomoverzicht over 2024

De liquide middelen stegen in 2024 met € 4,6 miljoen.

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 4,6 miljoen positief en betreft een positief resultaat van € 6,9 miljoen gecompenseerd door een forse mutatie in het werkkapitaal van € 2,2 miljoen. De mutatie in werkkapitaal wordt veroorzaakt door enerzijds wederom toegenomen vorderingen (€ 3,8 miljoen)

vooral met betrekking tot nalatenschappen en anderzijds afgenomen langlopende en kortlopende verplichtingen (€ 1,4 miljoen).

Omdat de langlopende schulden voornamelijk bestaan uit projectverplichtingen, wordt deze balanspost opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten in plaats van onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Werknemers en beloningen

Werknemers
Het gemiddeld aantal fte's in 2024 bedraagt 67,8 (2023: 63,6). Daarnaast waren er in 2024 70 (2023: 81) vrijwilligers betrokken bij het Liliane Fonds. Geen van de werknemers van het Liliane Fonds is buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging directie
De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie heeft begin 2025 plaatsgevonden.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Liliane Fonds de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' van Goede Doelen Nederland. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Liliane Fonds vindt plaats door de Raad van Toezicht. De BSD-score, op basis van een zorgvuldige analyse, is vastgesteld op 430 punten. Bij de BSD-score van 430 punten hoort een maximaal (norm)jaarinkomen van:

- voor de periode januari 2024 t/m december 2024: € 144.145 (1 fte/12 mnd.)

Zoals uit nevenstaand overzicht blijkt, blijft het jaarinkomen van de directeur-bestuurder binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/ bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven ruim binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 178.751 per jaar (1 fte/12 mnd.). De belaste vergoedingen/ bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn staan bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Het Liliane Fonds verstrekt de directeur-bestuurder géén overwerkvergoeding, representatievergoeding, lease- of bedrijfsauto, lening, voorschotten of garanties. Iedere werknemer inclusief de directeur betaalt 40% van de pensioenpremie zelf.

Sinds 1 januari 2016 is de directeur-bestuurder van Stichting Liliane Fonds ook directeur-bestuurder van Stichting MIVA. Hij blijft voor 100% in loondienst van Stichting Liliane Fonds. Zijn salaris wordt voor 6% doorbelast aan Stichting MIVA.

Naam	E.J.M. Ackerman
Functie	Directeur-bestuurder
Dienstverband	Bepaalde tijd (4jr.)
Uren contractueel	38 uur (jan-dec)
Parttime percentage	100%
Periode	jan - dec 2024

	2024
BEZOLDIGING	
Bruto salaris	115.200
Bruto vakantiegeld (8%)	9.216
Eindejaarsuitkeringen e.d.	geen
Variabel salaris	geen
TOTAAL BRUTO BELASTBAAR JAARINKOMEN	124.416
NORM BRUTO BELASTBAAR JAARINKOMEN NAAR RATO	144.154
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	geen
Werkgeversdeel pensioenlasten (60%)	17.055
Pensioencompensatie	geen
Overige beloningen op termijn	geen
Uitkeringen beëindiging dienstverband	geen
TOTAAL BEZOLDIGING INCL. WERKGEVERSLASTEN	141.471
NORM BEZOLDIGING INCL. WERKGEVERSLASTEN NAAR RATO	178.751

Bezoldiging toezichthouders
Leden van de Raad van Toezicht kunnen jaarlijks een beroep doen op een vergoeding ter hoogte van de maximale vrijwilligersvergoeding (2024: € 2.100) voor de voorzitter en voor 50% daarvan (2024: € 1050) voor de overige leden van de Raad. De vergoedingen worden voor 6% doorbelast aan Stichting MIVA.

De samenstelling van de Raad van Toezicht wordt vermeld op pagina 52.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Geconsolideerde Jaarrekening

■ Candra uit Indonesië was onderdeel van het KUBIK project.
Hij heeft nu zijn eigen kiosk. FOTO: JEFFRY CHANIAGO

Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(na bestemming saldo baten en lasten)

Stichting Liliane Fonds en Stichting Missie Verkeersmiddelen Aktie (MIVA)

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsmiddelen	1.763.584	1.780.289
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelnemingen	10.000	0
Vorraden	9.996	11.284
Vorderingen	18.273.592	14.548.099
Effecten	1.984.958	1.851.984
Liquide middelen	11.829.364	7.586.621
	32.097.910	23.997.988
TOTAAL ACTIVA	33.871.494	25.778.277
PASSIVA		
<i>Reserves en fondsen</i>		
Reserves		
Continuïteitsreserve	9.960.000	8.510.000
Bestemmingsreserves	16.738.357	11.717.968
	26.698.357	20.227.968
Fondsen		
Bestemmingsfondsen	447.284	251.392
	27.145.641	20.479.360
Voorzieningen	3.204	7.137
Langlopende schulden	773.660	597.970
Kortlopende schulden	5.948.989	4.693.810
TOTAAL PASSIVA	33.871.494	25.778.277

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

Stichting Liliane Fonds en
Stichting Missie Verkeersmiddelen Aktie (MIVA)

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN			
Baten van particulieren	26.453.581	19.039.055	23.291.868
Baten van bedrijven	442.025	353.500	323.323
Baten van loterijorganisaties	1.445.269	1.350.000	1.350.000
Baten van subsidies van overheden	1.096.914	1.208.065	1.166.493
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.784.354	3.475.185	3.452.012
SOM VAN DE BATEN	35.222.143	25.425.805	29.583.696
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Bestedingen binnen jaarplannen	11.677.488	11.957.868	11.146.023
Bestedingen extra aanvragen	8.020.830	7.759.721	6.765.277
Voorlichting	3.187.540	3.290.775	3.120.634
	22.885.858	23.008.364	21.031.934
Wervingskosten	5.123.342	5.432.671	5.092.683
Kosten Beheer & administratie	794.752	1.271.805	799.909
SOM VAN DE LASTEN	28.803.951	29.712.840	26.924.526
Saldo voor financiële baten en lasten	6.418.193	-4.287.035	2.659.170
Saldo financiële baten en lasten	248.089	19.500	161.575
SALDO BATEN EN LASTEN	6.666.282	-4.267.535	2.820.745

Algemene toelichting

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Stichting Liliane Fonds samen met Stichting Missie Verkeersmiddelen Aktie (MIVA). Het bestuur van MIVA heeft de uitvoering van het door hen vastgestelde beleid, plan en begroting gedelegeerd aan de directie van het Liliane Fonds, de heer E.J.M. Ackerman. Hierdoor ontstaat er een economische eenheid van leiding, organisatie en personeel.

De in de consolidatie begrepen stichtingen zijn:

- Stichting Liliane Fonds, 's-Hertogenbosch (100%)
- Stichting Missie Verkeersmiddelen Aktie (MIVA), 's-Hertogenbosch (100%)

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina's 58-61 opgenomen toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

Consolidatie vindt plaats volgens de integrale methode. Onderlinge verhoudingen en transacties worden in de samengevoegde jaarrekening geëlimineerd.

Samenwerking Stichting Liliane Fonds en Stichting MIVA

Het Liliane Fonds en MIVA hebben in 2015 besloten hun krachten te bundelen om het effect van hun werk in Afrika, Azië en Latijns-Amerika te vergroten, om elkaar en hun partners ter plaatse te versterken, en om kosten te besparen. Het Liliane Fonds en MIVA blijven twee aparte stichtingen. Ze behouden hun eigen identiteit én hun specifieke aandachtsgebied: het Liliane Fonds maakt kinderen met een beperking sterker en hun omgeving toegankelijker, MIVA steunt kleinschalige projecten met vervoers- en communicatiemiddelen.

Meer impact

Voor het Liliane Fonds betekent de samenwerking dat partners in Afrika, Azië en Latijns-Amerika hun werk beter kunnen doen, doordat MIVA dit ondersteunt met transport- en communicatiemiddelen. Voor MIVA betekent de samenwerking dat de uitvoering van projecten voortaan ter plekke ook begeleid en gemonitord wordt door partners van het Liliane Fonds.

Baten

De totale baten van MIVA bedroegen over 2024 € 1,9 miljoen. Dit bestond voor € 1,33 miljoen uit baten particulieren en voor € 0,53 miljoen uit baten van andere organisaties zonder winststreven.

Bestedingen

MIVA heeft in 2023 voor € 1,4 miljoen besteed aan projecten via het partnernetwerk van het Liliane Fonds.

Minder kosten

Het Liliane Fonds en MIVA brengen hun kosten omlaag, doordat ze vanaf 1 september 2015 zijn gehuisvest op dezelfde locatie en daar de ondersteunende diensten delen. MIVA betaalt hiervoor jaarlijks een vergoeding aan het Liliane Fonds volgens een verdeelsleutel die is vastgelegd in een financiële overeenkomst.

Gegevens Stichting MIVA

Stichting Missie Verkeersmiddelen Aktie
 Havensingel 26
 5211 TX 's-Hertogenbosch
 KvK 41197054

Doelstelling

Stichting Missie Verkeersmiddelen Aktie (MIVA), opgericht op 23 oktober 1935, is statutair gevestigd te Amsterdam, kantoor houdend te 's-Hertogenbosch en heeft ten doel het basiswerk van pioniers te ondersteunen. MIVA doet door het beschikbaar stellen van transport- en communicatiemiddelen voor hun sociale, socio-economische en pastorale activiteiten in ontwikkelingslanden en door het geven van voorlichting over het werk van deze pioniers en de problemen waar zij mee geconfronteerd worden en specifiek over hetgeen MIVA kan doen om hun werk te ondersteunen. Oorspronkelijk waren het de vanuit Nederland uitgezonden missionarissen, tegenwoordig zijn het vooral lokale pioniers die zich op velerlei terreinen inzetten voor verbetering van het lot van hun medemensen.

Bestuur/raad van toezicht

In de bestuursvergadering van 18 december 2017 is besloten tot een personele unie met het Liliane Fonds. Binnen de personele unie werkt ook MIVA voortaan met een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht. De directeur van het Liliane Fonds is - nu ook formeel - tevens bestuurder van MIVA, en de Raden van Toezicht van beide organisaties bestaan uit dezelfde personen.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

	2024	2023
MATERIËLE VASTE ACTIVA		
Bedrijfsmiddelen		
Aanschafwaarde begin boekjaar	4.339.675	4.235.662
Cum. afschrijvingen begin boekjaar	-2.559.386	-2.372.050
BOEKWAARDE BEGIN BOEKJAAR	1.780.289	1.863.612
Investeringen boekjaar	150.512	104.013
Desinvesteringen boekjaar, aanschafwaarde	-1.809.280	0
Desinvesteringen boekjaar, cum. afschrijvingen	1.809.280	0
Afschrijvingen boekjaar	-167.216	-187.337
BOEKWAARDE EINDE BOEKJAAR	1.763.585	1.780.289
Aanschafwaarde einde boekjaar	2.680.908	4.339.675
Cum. afschrijvingen einde boekjaar	-917.324	-2.559.386
BOEKWAARDE EINDE BOEKJAAR	1.763.584	1.780.289
Kantoorinventaris en -apparatuur	26.966	54.443
Computerapparatuur en software	106.669	91.426
Kantoorpand inclusief verbouwing en inrichting	1.629.950	1.634.420
BOEKWAARDE EINDE BOEKJAAR	1.763.584	1.780.289

De materiële vaste activa betreffen in zijn geheel de Stichting Liliane Fonds. Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar pagina 62 van de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Liliane Fonds.

	2024	2023
FINANCIËLE VASTE ACTIVA		
Deelnemingen		
Aanschafwaarde begin boekjaar	0	0
Cum. afschrijvingen begin boekjaar	0	0
BOEKWAARDE BEGIN BOEKJAAR	0	0
Investeringen boekjaar	50.000	0
Desinvesteringen boekjaar, aanschafwaarde	-40.000	0
Desinvesteringen boekjaar, cum. afschrijvingen	0	0
Afschrijvingen boekjaar	0	0
BOEKWAARDE EINDE BOEKJAAR	10.000	0

De financiële vaste activa betreft geheel de deelneming van LF aan coöperatie Social Respons. Voor nadere toelichting verwijzen wij naar pagina 63 van de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Liliane Fonds.

	31-12-2024	31-12-2023
VOORRADEN		
VOORRAAD HANDELSGOEDEREN	9.996	11.284

De voorraden hebben voornamelijk betrekking op Stichting Liliane Fonds. Voor een nadere specificatie en toelichting verwijzen wij naar pagina 63 van de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Liliane Fonds.

	31-12-2024	31-12-2023
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Nalatenschappen	14.160.564	11.996.113
Te ontvangen toegezegde donaties	2.854.960	2.165.176
Vooruitbetaald m.b.t. programma's	1.001.249	245.888
Nog te ontvangen subsidie	0	0
Overige vorderingen en overlopend actief	256.819	140.922
TOTAAL VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	18.273.592	14.548.099

De vorderingen en overlopende activa hebben voornamelijk betrekking op Stichting Liliane Fonds. Voor een nadere specificatie en toelichting verwijzen wij naar pagina 63 van de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Liliane Fonds.

EFFECTEN

De effecten bestaan volledig uit de effecten van Stichting Liliane Fonds. Voor een nadere specificatie en toelichting verwijzen wij naar pagina 64 van de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Liliane Fonds.

	31-12-2024	31-12-2023
LIQUIDE MIDDELEN		
Bank-, spaarrekeningen en rekeningen-courant	11.824.095	7.579.840
Kas	5.269	6.781
TOTAAL LIQUIDE MIDDELEN	11.829.364	7.586.621

De liquide middelen bestaan voor € 10,5 miljoen uit de liquide middelen van Stichting Liliane Fonds, voor € 1,3 miljoen uit die van Stichting MIVA.

RESERVES EN FONDSEN

Voor een nadere toelichting op de reserves en fondsen van Stichting Liliane Fonds verwijzen wij naar pagina 65-67 van de enkelvoudige jaarrekening.

De reserves van MIVA bestaan ultimo 2023 voor € 730.000 uit continuïteitsreserve, voor € 260.000 uit Bestemmingsreserve Programma-uitvoering, voor € 370.958 uit bestemmingsreserve strategie en beleid.

De bestemmingsfondsen van MIVA kunnen als volgt gespecificeerd worden.

	2024	2023
FONDSSEN		
Bestemmingsfonds Pater Balemans		
Stand begin boekjaar	98.544	118.824
Bestemming resultaat boekjaar	-16.259	-20.280
STAND EINDE BOEKJAAR	82.286	98.544
Bestemmingsfonds Vrienden van Pater Peeters		
Stand begin boekjaar	77.848	84.597
Bestemming resultaat boekjaar	-77.848	-6.749
STAND EINDE BOEKJAAR	0	77.848
Bestemmingsfonds Charitas voor Charitas		
Stand begin boekjaar	75.000	200.000
Bestemming resultaat boekjaar	-10.000	-125.000
STAND EINDE BOEKJAAR	65.000	75.000
TOTAAL FONDSSEN	147.286	251.392

Het bestemmingsfonds Pater Balemans is gevormd uit het overgedragen vermogen van Stichting Balemans en bestemd voor specifieke nog uit te voeren projecten in Burkina Faso. Jaarlijks worden de giften van donateurs van de voormalige stichting Balemans, in 2024 is er € 3.606,10 toegevoegd aan dit fonds. In lijn met de afspraken met de stichting Balemans destijds worden vanaf april 2024 de baten niet meer apart geregistreerd, maar in de totale baten van MIVA meegenomen. Komende tijd zullen de gelden in het bestemmingsfonds besteed worden aan projecten in Burkina Faso. In 2024 is voor een bedrag van € 19.865 besteed aan projecten in Burkina Faso. Per saldo is in 2024 € 16.259 onttrokken uit dit fonds.

Eind 2018 besloot het Bestuur van Stichting Vrienden van Pater Peeters de stichting op te heffen en de reserves als bestemmingsfonds onder te brengen bij MIVA. In het voorjaar van 2019 zijn de gemaakte afspraken geëffectueerd. Uit het overgedragen vermogen van Stichting

Vrienden van Pater Peeters is binnen MIVA een bestemmingsfonds gevormd. De gelden worden (uitsluitend) besteed aan specifieke projecten in DR Congo. Jaarlijks worden de giften van donateurs van de voormalige stichting, in 2024 € 3.361,50 toegevoegd aan dit fonds. In lijn met de afspraken met de stichting Vrienden van Pater Peeters destijds worden vanaf april 2024 de baten niet meer apart geregistreerd, maar in de totale baten van MIVA meegenomen. In 2024 is meer dan € 77.848 besteed aan projecten in DR Congo. Per saldo is in 2024 € 77.848 onttrokken uit dit fonds.

Het bestemmingsfonds Charitas voor Charitas is gevormd op basis van een overeengekomen samenwerking. In 2024 is de samenwerking verlengd en steunt de Fundatie MIVA met € 130.000 wat is toegevoegd aan het bestemmingsfonds. In 2024 is € 140.000 uit dit fonds besteed. Het bestedingskader is afgebakend tot organisaties die een Katholieke oorsprong hebben en werken vanuit het Katholieke gedachtegoed.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden bestaan volledig uit de langlopende schulden van Stichting Liliane Fonds. Voor een nadere specificatie en toelichting verwijzen wij naar pagina 68 van de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Liliane Fonds.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
Projectverplichtingen	2.988.443	3.013.290
Te betalen personeelskosten	770.304	774.041
Crediteuren	508.268	719.355
Overlopende passiva	1.650.542	110.845
Vooruitontvangen subsidie	0	42.157
Te betalen omzetbelasting	31.432	34.122
TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN	5.948.989	4.693.810

De kortlopende schulden bestaan voornamelijk uit de kortlopende schulden van Stichting Liliane Fonds. Voor een nadere specificatie en toelichting verwijzen wij naar pagina 68 van de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Liliane Fonds.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De niet uit de balans blijkenende verplichtingen van het Liliane Fonds worden toegelicht op pagina 69 van de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Liliane Fonds.

MIVA is voor variërende erfdelen of legaten, verwachter of bloot gerechtigde onder last van vruchtgebruik met verteringsbevoegdheid in 1 nalatenschappen die in 2024 of eerder zijn opengevallen. Baten uit deze nalatenschappen worden niet in de staat van baten en lasten verwerkt op grond van de daarvoor geldende richtlijn. Daarnaast is MIVA gerechtigde in

2 nalatenschappen die in het jaar 2024 of eerder zijn opengevallen en waarvan de omvang ultimo 2024 nog niet kon worden vastgesteld op basis van beschikbare informatie ontvangen van de executeur of notaris.

In 2024 heeft Stichting MIVA heeft een subsidie-aanvraag gedaan bij subsidieverstrekker EDP SA. Zij hebben een bedrag van € 62.976 toegekend aan MIVA. Deze gelden worden besteed aan een zonne-energie project in Nigeria. Deze toezegging geldt voor het gehele project en is voorwaardelijk. Als de realisatie van de doelstelling van de eerste termijn is goedgekeurd door EDP SA, zal de financiering van in 2025 volgen.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2024

De baten en lasten betreffen voor een groot deel de baten en lasten van Stichting Liliane Fonds. Voor een toelichting hierop verwijzen wij naar de enkelvoudige jaarrekening vanaf pagina 70 tot en met 72.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
TOTAAL BATEN			
Baten van particulieren	26.453.581	19.039.055	23.291.868
Baten van bedrijven	442.025	353.500	323.323
Baten van loterijorganisaties	1.445.269	1.350.000	1.350.000
Baten van subsidies van overheden	1.096.915	1.208.065	1.166.493
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.784.354	3.475.185	3.452.012
TOTAAL BATEN	35.222.143	25.425.805	29.583.696
	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN VAN PARTICULIEREN			
Baten uit donaties en giften	9.946.272	9.739.055	9.185.403
Baten uit nalatenschappen	16.507.309	9.300.000	14.106.465
TOTAAL BATEN VAN PARTICULIEREN	26.453.581	19.039.055	23.291.868

[illegible][illegible]

Toelichting lastenverdeling

Procentuele verdeling kosten eigen organisatie naar bestemming

	Besteed aan doelstellingen			Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024
	Jaarplannen	Extra aanvragen	Voorlichting			
	%	%	%	%	%	%
Personeelskosten	25,1	18,8	19,7	27,4	8,9	100,0
Huisvestingskosten	25,9	18,4	17,5	27,3	10,9	100,0
Kantoor- en algemene kosten	25,8	18,2	17,4	27,2	11,4	100,0
Afschrijving en rente	26,0	19,9	17,8	27,0	9,3	100,0

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

	Besteed aan doelstellingen			Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024	Totaal begroot 2024	Totaal werkelijk 2023
	Jaarplannen	Extra aanvragen	Voorlichting					
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Uitbesteed werk	9.605.603	6.483.920				16.089.523	16.570.788	14.621.840
Publiciteit en communicatie			1.591.473	2.871.999		4.463.472	4.773.170	4.945.548
Personeelskosten	1.770.080	1.321.674	1.391.655	1.933.883	629.777	7.047.069	6.816.720	6.165.451
Huisvestingskosten	21.127	14.972	14.294	22.241	8.912	81.546	117.192	95.350
Kantoor- en algemene kosten	237.286	167.005	160.370	250.020	104.603	919.284	1.259.971	909.000
Bankkosten					35.841	35.841		
Afschrijving en rente	43.393	33.259	29.748	45.198	15.618	167.216	175.000	187.337
TOTAAL	11.677.488	8.020.830	3.187.540	5.123.342	794.752	28.803.951	29.712.841	26.924.526

De methode van toerekening wordt toegelicht op pagina 60 van de enkelvoudige jaarrekening.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
KOSTEN EIGEN ORGANISATIE			
Personeelskosten			
Salariskosten	4.753.996	4.825.259	4.200.919
Sociale lasten	836.231	809.137	702.020
Pensioenlasten	534.323	580.329	476.476
Reis- en verblijfkosten	128.603	132.000	121.738
Kosten inhuur	590.956	227.650	419.148
Kosten cursussen/opleidingen	102.564	123.344	110.247
Overige personeelskosten	168.516	145.000	165.020
Doorbelaste personeelskosten	-68.120	-26.000	-30.117
	7.047.069	6.816.720	6.165.451
Huisvestingskosten			
Energiekosten	22.498	35.823	35.890
Verzekeringen/belastingen	16.061	16.848	14.631
Overige huisvestingskosten	42.987	64.521	44.829
	81.546	117.192	95.350
Kantoor- en algemene kosten			
ICT-kosten	363.773	438.219	352.625
Kantoorkosten	257.413	272.274	209.378
Overige algemene kosten	324.577	531.727	313.435
Kosten raad van toezicht	9.362	17.751	33.562
	955.125	1.259.971	909.000
Afschrijving en rente			
Afschrijving	149.240	187.963	187.337
	149.240	187.963	187.337
TOTAAL KOSTEN EIGEN ORGANISATIE	8.232.980	8.381.846	7.357.138
	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
KOSTENPERCENTAGE BEHEER & ADMINISTRATIE			
Kosten beheer en administratie	794.752	1.271.805	799.909
Totale lasten	30.097.150	29.712.840	26.924.525
KOSTENPERCENTAGE BEHEER EN ADMINISTRATIE	2,6%	4,3%	3,0%

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
Overige rente	115.349	19.500	34.356
Dividend uit beleggingen	188	0	131
Gerealiseerd koersresultaat beleggingen	1.453	0	122
Ongerealiseerd koersresultaat beleggingen	140.934	0	136.075
BRUTO RESULTAAT RENTE EN BELEGGINGEN	257.924	19.500	170.684
Kosten van beleggingen	-9.835	0	-9.109
NETTO RESULTAAT RENTE EN BELEGGINGEN	248.089	19.500	161.575

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

■ Juan uit Indonesië in zijn eigen werkplaats FOTO: JEFFRY CHANIAGO

dubois + co
REGISTERACCOUNTANTS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting Liliane Fonds.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Liliane Fonds te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Liliane Fonds op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2024;
2. de enkelvoudige en geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Liliane Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit het (bestuurs)verslag (onderdeel voorwoord tot en met verantwoording bestuur en raad van toezicht).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website www.dubois.nl, bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865





Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het (bestuurs)verslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.





Wij communiceren met het bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 6 juni 2025

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:
A.P. Buteijn RA



Verklaring Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht verklaart zich akkoord met het Jaarverslag 2024 en de Jaarrekening 2024, met inachtneming van de verklaring van Dubois & Co over de jaarrekening en het jaarverslag.

Thos Gieskes, 's-Hertogenbosch, 5 juni 2025

drs. T.H.L.J.M Gieskes
voorzitter raad van toezicht

drs. P.J.M. Kuijper
lid raad van toezicht

dr.mr. J.G.C.M Galle
lid raad van toezicht

drs. E.A. Kaya MA
lid raad van toezicht

W.H.J. Reuvers MSc RA
lid raad van toezicht

H.R. Alberda MSc
lid raad van toezicht

COLOFON

Stichting Liliane Fonds
Havensingel 26
5211 TX 's-Hertogenbosch

Telefoon: +31 (0) 73 518 94 20
Fax: +31 (0) 73 518 94 21

E-mail: voorlichting@lilianefonds.nl
IBAN: NL08 RABO 0303 0800 00

Websites:
www.lilianefonds.nl
www.lilianefonds.org

Ontwerp: Oranje boven,
's-Hertogenbosch

Druk: Enveloprint



"We voelen ons lid van de Liliane Fonds-familie"

■ Hillary Tanyanyiwa FOTO: RTN DIGITAL AGENCY UGANDA

Met onze internationale partners bouwen we een effectief netwerk om samen het leven van kinderen met een handicap structureel te verbeteren. Om die samenwerking nog verder te stimuleren, brachten wij in 2024, met stichting MIVA, onze netwerkpartners bijeen voor een inspirerende partnerbijeenkomst (zie pagina 9). Hillary Tanyanyiwa, directeur van onze partner JF Kapnek uit Zimbabwe, was erbij.

"De ontmoeting met collega-partners was inspirerend. We leren van elkaar.

Veel succesvolle werkwijzen kun je zó ook elders toepassen. Zoals hoe we efficiënt en financieel duurzaam werken. Mijn organisatie bracht kennis in over fondsenwerving en internationale samenwerking.

Ik nam inzichten mee terug naar Zimbabwe hoe we de betrokkenheid van de gemeenschappen waarin we werken verder vergroten. Bij de revalidatie van een kind met een handicap heb je de hele gemeenschap nodig. Samen vergroten we onze impact voor de kinderen en hun families."

We bereikten
niet alleen
tienduizenden
kinderen met
steun op maat,
we werkten ook
aan structurele
verbetering voor
nog veel meer
kinderen en
jongeren met
een handicap.

